

# Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional

## Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

### 2025 – 2030

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA  
COATZACOALCOS, VER.





## 1. Índice

1.	Índice .....	2
2.	Siglas y acrónimos .....	3
3.	Señalamiento del origen de los recursos del Programa.....	6
4.	Fundamento normativo.....	7
5.	Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo .....	9
6.	Objetivos.....	24
6.1	Relevancia del objetivo 1: Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional. ....	26
6.2	Relevancia del objetivo 2: Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN. ....	28
6.3	Vinculación de los objetivos del Programa Institucional 2025-2030. ....	29
7.	Estrategias y líneas de acción .....	31
8.	Indicadores y metas.....	33

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



## 2. Siglas y acrónimos

**ASIPONA:** Administración del Sistema Portuario Nacional de Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

**CIIT:** Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

**CGPMM:** Coordinación General del Puertos y Marina Mercante.

**Dependencias:** las que se señalan en el artículo 2º de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

**DENUE:** Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas.

**DOF:** Diario Oficial de la Federación.

**Entidades:** las que se señalan en el artículo 3º de la Ley Orgánica de la Administración Pública Federal.

**ENOE:** Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo.

**Ferrobueque:** Embarcación única en el Sistema Portuario Nacional, que transporta furgones de ferrocarril, con doble cubierta.

**FERROSUR:** Empresa que proporciona el servicio de transporte ferroviario del Puerto de Coatzacoalcos, conectando en Medias Aguas, Veracruz con Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, esta conexión permite tener contacto con los mercados en Oaxaca, Veracruz, Puebla y Ciudad de México.

**FIT:** Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, S.A. de C.V.

**IMSS:** Instituto Mexicano del Seguro Social.

**INEGI:** Instituto Nacional de Estadística y Geografía.

**ITAEE:** Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal.

**Km:** Kilometro.

**M:** Metros.

**ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7  
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA  
COATZACOALCOS, VER.



**MP:** Millones de pesos.

**Parámetro:** expresión cuantitativa que permite conocer la tendencia en el logro de un Objetivo prioritario o en la implementación de una Estrategia prioritaria.

**PEA:** Población Económicamente Activa.

**PEF:** Presupuesto de Egresos de la Federación.

**PEMEX:** Petróleos Mexicanos.

**PIB:** Producto Interno Bruto, indica el valor de la producción de bienes y servicios de un país, durante un determinado periodo, generalmente un año.

**PICIIT:** Programa Institucional del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.

**PI 2025-2030:** Programa Institucional 2025-2030 de Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

**PMDP:** Programa Maestro de Desarrollo Portuario.

**PND:** Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030.

**PNM:** Política Nacional Marítima.

**POA:** Programa Operativo Anual.

**PODEBI:** Polo de Desarrollo para el Bienestar.

**Programa:** Programa Institucional 2025-2030 de la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos, S.A. de C.V.

**PSM:** Programa Sectorial de Marina 2025-2030.

**Puerto de Coatzacoalcos:** Integrado por el Recinto Portuario de Coatzacoalcos y Recinto Portuario de la Laguna de Pajaritos.

**SE:** Secretaría de Economía.

**SEMAR:** Secretaría de Marina.

**ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS**



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



# Marina

Secretaría de Marina



**TEU:** Por sus siglas en inglés Twenty-foot equivalent Unit. - Unidad equivalente a veinte pies  
- Que se usa como unidad de medida inexacta en transporte marítimo expresada en contenedores.

**THBM:** Toneladas hora buque en muelle.

**THBO:** Toneladas hora buque en operación.

**Ton:** Tonelada.

**TPM:** Tonelaje de peso muerto. es el total de los pesos que puede transportar el buque expresado en toneladas métricas, es decir el peso del cargamento, más el combustible, más el agua y provisiones en general.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



### 3. Señalamiento del origen de los recursos del Programa

La totalidad de las acciones que se consideran en el Programa, incluyendo aquellas correspondientes a sus objetivos, estrategias y líneas de acción, así como las labores de coordinación interinstitucional para la instrumentación de dichas acciones, el seguimiento, reporte y rendición de cuentas de las mismas, se realizarán con cargo a los recursos aprobados a los ejecutores de gasto participantes en el Programa, en el Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio respectivo.

A continuación, en la siguiente tabla se presenta una breve descripción de los proyectos considerados dentro del periodo de ejecución del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos 2025-2030.

Proyecto	Descripción
"Ampliación de la capacidad Ferroviaria del Recinto Portuario Coatzacoalcos."	Desarrollo de construcción de un patio ferroviario con 4 espuelas con una longitud de 2.8 km.
"Desarrollo de infraestructura portuaria en la Laguna de Pajaritos, Etapa 3."	Construcción de un muelle de fluidos de 330 m de longitud con dos bandas de atraque para dos embarcaciones con esloras de 259 m; y una plataforma de 50 m de longitud de muelle marginal de carga general, para permitir el atraque de hasta 2 embarcación de 189 m de eslora a la infraestructura existente. Dragado de Construcción y Construcción de la Unidad Naval de Protección Portuaria No. 33.
"Modernización de la aduana Coatzacoalcos."	Construcción de 1.2 km de acceso carretero; Edificio de aduana; ruta fiscal; plataforma de reconocimiento; centro de monitoreo y videovigilancia; y dos viviendas para personal de alto riesgo.





## 4. Fundamento normativo

La Administración del Sistema Portuario Nacional de Coatzacoalcos, S.A. de C.V., es una sociedad anónima de capital variable, concesionaria para la administración del Puerto de Coatzacoalcos, en términos del Título de Concesión publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 21 de noviembre de 1994.

El 14 de junio de 2019 se publicó en el DOF el Decreto por el que se crea el Organismo Público Descentralizado Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), con personalidad jurídica y patrimonio propio, encargado de integrar la prestación de los servicios de administración portuaria de Coatzacoalcos, Veracruz, y Salina Cruz, Oaxaca, así como su interconexión ferroviaria y otras acciones para el desarrollo integral del Istmo de Tehuantepec.

La actuación de la ASIPONA Coatzacoalcos se vincula con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (artículos 25 y 26), el artículo 17, fracciones II y V, y 32 de la Ley de Planeación; así como los artículos 42 y 43 de la Ley Federal de las Entidades Paraestatales, que establecen la obligación de elaborar programas institucionales alineados al Plan Nacional de Desarrollo 2025- 2030 (PND) y a los programas sectoriales y regionales correspondientes.

Derivado de lo anterior, el presente instrumento es acorde con el Eje General 3. “Economía moral y trabajo”, establecido en el PND 2025-2030. Así mismo, se vincula al Programa Institucional del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (PICIIT), derivado del PND 2025-2030, que establece el Objetivo 3.7 de “mejorar la movilidad de personas y mercancías incrementando la competitividad mediante la consolidación de una red intermodal de infraestructura para un transporte eficiente, sostenible y seguro”.

Este programa se alinea a la Política Nacional Marítima (estrategias 6 y 7) y al Programa Sectorial de Marina 2025-2030, particularmente en su Estrategia 3.5, que asigna al CIIT y a las ASIPONAS del sur-sureste la responsabilidad de fortalecer la conectividad multimodal y consolidar el Corredor Interoceánico como plataforma logística estratégica.

De igual manera, se alinea al Programa Sectorial de Marina 2025-2030 (PSM), dentro del Objetivo 3 “Fortalecer la articulación institucional y la cooperación intersectorial entre dependencias de la administración pública federal para consolidar la implementación efectiva de la Política Nacional Marítima como instrumento de desarrollo nacional.”, con la estrategia 3.5. “Fortalecer la red portuaria, aeroportuaria, ferroviaria y logística multimodal para mejorar la conectividad del país y contribuir al desarrollo nacional”. Dicha estrategia



# Marina

Secretaría de Marina



asigna como entidad responsable al CIIT para cuatro líneas de acción: 3.5.1. "Fortalecer la conectividad multimodal, impulsar el comercio marítimo y fomentar el desarrollo económico nacional mediante la modernización, rehabilitación y expansión de la infraestructura portuaria y aeroportuaria estratégica con inversión y colaboración público-privada"; 3.5.2. "Desarrollar infraestructura de conexión entre los medios marítimo, ferroviario, carretero, aéreo y fluvial mediante sistemas de transporte multimodal integrados y nodos logísticos regionales"; 3.5.3. "Facilitar la convivencia operativa del cabotaje y el comercio exterior en recintos portuarios mediante adecuaciones logísticas, normativas e infraestructura intermodal para el cruce interoceánico de mercancías", y 3.5.5. "Consolidar el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec como plataforma logística multimodal que integre la prestación de servicios de las ASIPONAS de Coatzacoalcos, Salina Cruz, Dos Bocas y Puerto Chiapas, y su interconexión por conducto del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec<sup>1</sup>".

La Administración del Sistema Portuario Nacional de Coatzacoalcos, S.A. de C.V. es responsable de la coordinación, ejecución y seguimiento de su Programa Institucional 2025-2030, en congruencia con los objetivos nacionales y sectoriales, observando las variables económicas, ambientales, sociales y culturales.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

<sup>1</sup> Por plataforma logística multimodal, plataforma logística o plataforma logística del CIIT, se deberá entender aquella integrada por la prestación de servicios de las Administraciones del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos S.A. de C.V., Salina Cruz S.A. de C.V., Dos Bocas S.A. de C.V. y Puerto Chiapas S.A. de C.V., y su interconexión mediante transporte ferroviario por conducto del Ferrocarril Interoceánico S.A. de C.V. Decreto por el que se publica el Estatuto Orgánico del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (DOF 2023, 24 de julio).



## 5. Diagnóstico de la situación actual y visión de largo plazo

A la Administración del Sistema Portuario Nacional de Coatzacoalcos, S.A. de C.V., se le otorga una concesión para la administración del Puerto de Coatzacoalcos, que tiene por objeto:

- I. El uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la Federación que integran el recinto portuario, así como sus futuras ampliaciones, en los términos de la Ley de Puertos.
- II. El uso, aprovechamiento y explotación de las obras e instalaciones del Gobierno Federal ubicadas en el recinto portuario.
- III. La construcción de obras, terminales, marinas e instalaciones portuarias.
- IV. La prestación de los servicios portuarios.

Como concesionaria integral, la ASIPONA Coatzacoalcos ejecuta las acciones necesarias para la operación y desarrollo del puerto, de conformidad con lo dispuesto en la Ley de Puertos; y tiene definida su visión y misión:

**Visión:** Ser el nodo estratégico portuario del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec en el Golfo de México, que sirve competitivamente a la logística del petróleo, productos derivados y cargas comerciales, con alta productividad y en armonía con el medio ambiente.

**Misión:** Satisfacer con eficiencia, eficacia y calidad, la demanda de servicios portuarios e infraestructura para la industria petrolera y petroquímica, contribuyendo al desarrollo económico de la región del Istmo de Tehuantepec.

A continuación, se presenta el diagnóstico de la situación actual con el propósito de mostrar la evidencia que sustente la atención a las problemáticas identificadas, así como su evolución. En este sentido, la estructura que se considera es la siguiente: posición geoestratégica, área de influencia, análisis socioeconómico de la región; y describe la infraestructura y la situación esperada del Puerto.

### Posición Geoestratégica y definición del área de influencia

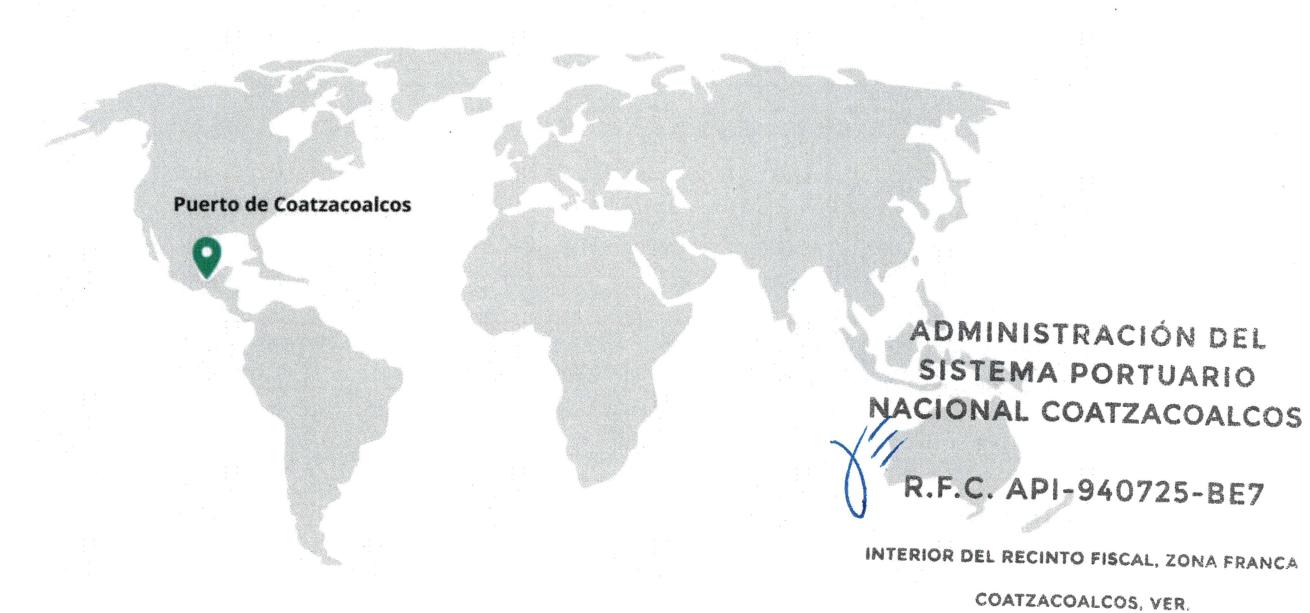
El Puerto de Coatzacoalcos se ubica en la porción sur del litoral del Golfo de México, en el estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, sobre la margen oeste del río Coatzacoalcos, con una extensión aproximada de 3 kilómetros desde su desembocadura al mar. Su posición



estratégica, vinculada a la red ferroviaria del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, lo convierte en un punto clave para la conexión comercial entre el océano Atlántico y el Pacífico. Esta ubicación privilegiada le permite atender tanto a la industria petrolera y petroquímica como a sectores emergentes, favoreciendo la movilización de carga nacional e internacional y fortaleciendo la competitividad logística de la región.

La distancia entre puerto de Coatzacoalcos y Salina Cruz, es de 300 km conectando al Océano Pacífico y el Océano Atlántico, es el espacio más estrecho de Norteamérica. Esta condición geográfica lo posiciona como una alternativa para el cruce interoceánico de mercancías, a través de una plataforma logística multimodal que impulse el comercio nacional e internacional<sup>2</sup>.

Mapa 1. Ubicación del Puerto de Coatzacoalcos.



El puerto opera con 32 terminales e instalaciones para el manejo de seis líneas de negocio: **petróleo y derivados, otros fluidos, granel mineral, granel agrícola, carga general y carga contenerizada**. En 2024, el puerto movilizó 27.7 millones de toneladas.

<sup>2</sup> Corredor Interoceánico-Istmo de Tehuantepec (2023). *Plataforma Logística del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec*. Disponible en: <https://www.gob.mx/ciit/articulos/folleto-corredor-interoceanico-del-istmo-de-tehuantepec?idiom=es#:~:text=La%20plataforma%20log%C3%ADstica%20integra%20los,a%20nivel%20nacional%20e%20internacional>



En cuanto a la **carga de fluidos no petroleros**, el Puerto de Coatzacoalcos cuenta con una capacidad instalada cercana a 3.2 millones de toneladas anuales, con un nivel de utilización del 54.3% en sus terminales especializadas. Un de los retos en este segmento se encuentra es la capacidad de almacenamiento, para agilizar la operatividad.

En las líneas de negocio de **granel mineral y granel agrícola**, la capacidad actual es suficiente y no presenta limitantes de saturación. El reto principal radica en la eficiencia de operación de carga y descarga buque-muelle, ya que las plantas procesadoras están próximas al puerto y concentran la mayor parte del almacenamiento en sus propias instalaciones.

En cuanto a conectividad ferroviaria, el Recinto Portuario de Coatzacoalcos cuenta con acceso directo a las rutas hacia el suroeste y el centro del país, enlazándose con los estados de Oaxaca, Veracruz, Puebla y la Ciudad de México a través de Ferrosur.<sup>3</sup> Por su parte, el Recinto Portuario de la Laguna de Pajaritos cuenta con una conexión ferroviaria al muelle público que incluye 4 kilómetros de vías y obras de puentes.

Estas condiciones se enmarcan en la estrategia del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), que contempla la integración de nodos logísticos para optimizar el flujo de mercancías entre el Golfo de México y el Pacífico, potenciando así la competitividad regional y nacional.

Respecto a la **carga contenerizada**, actualmente se opera en instalaciones especializadas, se cuenta con terminal de usos múltiples que opera principalmente carga contenerizada.

En el marco del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), la carga contenerizada representa una de las mayores oportunidades de crecimiento para el Puerto de Coatzacoalcos. La rehabilitación y modernización de la Línea Z del Tren Interoceánico ha reducido significativamente los tiempos de traslado entre Coatzacoalcos y Salina Cruz, permitiendo que contenedores provenientes de Asia, desembarcados en el Pacífico, puedan ser trasladados por ferrocarril hasta el Golfo de México para su distribución hacia la costa este de Estados Unidos y Europa.

Este esquema multimodal, respaldado por las metas del PND 2025-2030 de diversificar las líneas de negocio portuarias y fortalecer la conectividad interoceánica, abre la puerta para captar nuevos mercados de importación y exportación. La habilitación de infraestructura

---

<sup>3</sup> **FERROSUR:** Empresa que proporciona el servicio de transporte ferroviario en el Puerto de Coatzacoalcos, conectando en Medias Aguas, Veracruz con Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, esta conexión permite tener contacto con los mercados en Oaxaca, Veracruz, Puebla y Ciudad de México.



especializada para contenedores será clave para garantizar un manejo ágil, seguro y competitivo de la carga contenerizada, impulsando así el posicionamiento del puerto como un hub logístico interoceánico de relevancia internacional.

No obstante, este desarrollo conlleva **problemáticas públicas** que afectan de manera diferenciada a la población según su identidad, condición y lugar de residencia:

La carga contenerizada y a granel que transita por el puerto está en constante crecimiento debido al fortalecimiento del comercio interoceánico. Así como, el incremento en el flujo de mercancías también implica mayores tiempos de espera, saturación en patios y muelles, de las operaciones. Por lo cual, se requiere continuar con la modernización de la infraestructura portuaria que sea adecuada para un manejo ágil, competitivo y eficiente en la logística portuaria.

Asimismo, se identifican o beneficios económicos y operativos para la población, tales como:

- Atracción de inversiones y generación de empleo: nuevas empresas logísticas, de transporte y servicios conexos se establecen en el Puerto de Coatzacoalcos, abriendo fuentes de trabajo.
- Mejora de la competitividad regional: el puerto se fortalece como punto clave del comercio internacional, lo que dinamiza la economía local y fomenta el crecimiento de cadenas de valor.
- Incremento en la conectividad y movilidad de mercancías: el uso del tren y la infraestructura multimodal reduce costos logísticos y facilita que productores locales accedan a mercados nacionales e internacionales.

En conclusión, la consolidación del Puerto de Coatzacoalcos como hub logístico interoceánico trae consigo una dualidad de efectos: por un lado, abre oportunidades de desarrollo económico y modernización operativa, y por otro, plantea retos en materia social, ambiental y de equidad, que deben ser atendidos mediante políticas públicas incluyentes que garanticen que los beneficios alcancen a toda la población y no se concentren en unos pocos sectores.

## Análisis Socioeconómico

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA





El municipio de Coatzacoalcos, Veracruz <sup>COATZACOALCOS, VER.</sup> concentra la mayor participación de la PEA regional, con cerca del 16.2 % del total, seguido por Minatitlán (6.8 %) y San Andrés Tuxtla (6.5 %) (INEGI, ENOE 2024).<sup>4</sup>

Por sector de ocupación:

- Comercio y servicios diversos: 36.8 % (aprox. 306,000 personas).
- Actividades agropecuarias: 20.4 % (170,000 personas).
- Funcionarios, profesionistas, técnicos y personal administrativo: 20.8 % (173,000 personas).
- Industria y manufactura: 20.0 % (166,000 personas) (INEGI, ENOE 2024).

En cuanto a unidades económicas, el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENU) registra para 2024 17,820 establecimientos en Coatzacoalcos, lo que equivale al 16.9 % del total en la región del Istmo (INEGI, DENU 2024)<sup>5</sup>. La presencia de empresas medianas y grandes sigue siendo reducida, lo que limita la diversificación productiva y la atracción de inversión.

En el marco del Programa Nacional de Desarrollo 2025-2030 y la estrategia del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), es prioritario fomentar la instalación de empresas en sectores con alto potencial como:

- Industria alimentaria, de bebidas y tabaco.
- Textiles, madera y papel.
- Química, plásticos, hule y productos metálicos.
- Maquinaria, equipo y manufacturas de exportación (Secretaría de Economía, 2025).

Estas ramas concentran el mayor valor agregado y poseen ventajas competitivas para su comercialización en mercados nacionales e internacionales, especialmente con la integración logística del CIIT.

---

<sup>4</sup> La Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE) es la principal fuente de información sobre el mercado laboral mexicano al ofrecer datos mensuales y trimestrales de la fuerza de trabajo, la ocupación, la informalidad laboral, la subocupación y la desocupación. <https://www.inegi.org.mx/programas/enoe/15ymas/>

<sup>5</sup> El Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENU), contribuye al aprovechamiento integral de la información estadística y geográfica por parte de los usuarios. <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/denu/>



**Marina**

Secretaría de Marina

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA



COATZACOALCOS, VER.

La región sur enfrenta un rezago estructural en infraestructura, empleo y oportunidades de negocio. Reducir la desigualdad con otras regiones del país requiere inversiones estratégicas en infraestructura logística, energética, digital y social, así como servicios eficientes que potencien la competitividad y eleven el crecimiento económico por encima de los promedios nacionales; y particularmente la zona de Coatzacoalcos, Veracruz, constituye un área estratégica para consolidar un nuevo modelo de crecimiento económico integral. Al cierre del periodo 2018-2024, los indicadores socioeconómicos muestran que las acciones emprendidas en el marco del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) han contribuido a frenar las tendencias negativas que caracterizaron la última década, tanto en el ámbito económico como en el social. Si bien municipios como Salina Cruz y Coatzacoalcos han desarrollado proyectos relevantes de infraestructura portuaria, en gran parte del Istmo se han identificado brechas en la capacidad del sector productivo para ofrecer empleo formal en muchas zonas del Istmo, especialmente en la actividad industrial y de servicios formales, lo que refleja la necesidad de fortalecer el tejido empresarial y la generación de empleo formal, resulta urgente atender las causas de la brecha económica en la región sur sureste y el resto del país, así como brindar igualdad de oportunidades a los diferentes grupos sociales que habitan el Istmo.

El Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE), elaborado por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), refleja la evolución macroeconómica de las entidades del área de influencia del CIIT: Veracruz, Tabasco, Oaxaca y Chiapas. Este indicador, que representa el 92.3 % del valor agregado bruto nacional y utiliza la metodología del Sistema de Cuentas Nacionales, ofrece una base estadística confiable para evaluar la dinámica económica regional.<sup>6</sup>

En el periodo 2013-2018, estas cuatro entidades —incluido Veracruz— registraron tasas anuales de crecimiento negativas en el ITAEE, lo que impactó directamente a zonas industriales y logísticas como Coatzacoalcos. Sin embargo, entre 2019 y 2024, las inversiones públicas en infraestructura portuaria, ferroviaria y carretera, así como los incentivos fiscales derivados del CIIT, han generado un cambio de tendencia, con crecimientos positivos en los últimos trimestres reportados.

Para Coatzacoalcos, este repunte se vincula estrechamente con:

---

<sup>6</sup> El Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal (ITAEE) ofrece un panorama sobre la evolución económica de las entidades federativas del país.

[https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/itaee/itaee2025\\_04.pdf?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.inegi.org.mx/contenidos/saladeprensa/boletines/2025/itaee/itaee2025_04.pdf?utm_source=chatgpt.com)

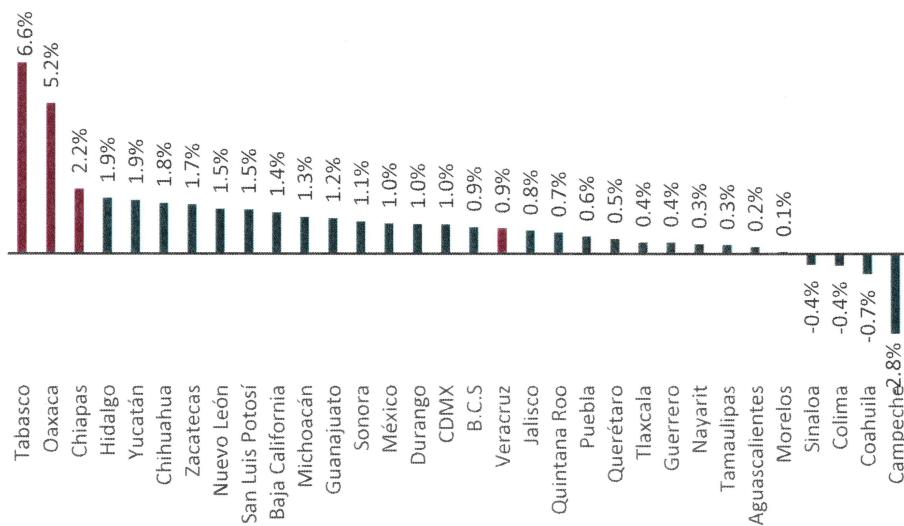


- La modernización del Puerto de Coatzacoalcos y la ampliación de su conectividad ferroviaria hacia Salina Cruz.
- La llegada de nuevos proyectos de inversión en el sector logístico e industrial, derivados de la política de zonas de desarrollo del CIIT.
- El fortalecimiento de la actividad comercial y de servicios en el área urbana y su zona metropolitana.

El reto inmediato es transformar la inversión productiva en un desarrollo sostenible que consolide empleo formal, incremente los ingresos laborales y reduzca la desigualdad estructural. Esto requiere articular al puerto, la infraestructura logística y el sector empresarial para generar un ciclo intergeneracional de bienestar que garantice la competitividad de Coatzacoalcos como nodo clave del comercio interoceánico.

Mientras que, para el periodo 2019-2024, las cuatro entidades en las que el CIIT tiene presencia mostraron resultados positivos, siendo Tabasco, Oaxaca y Chiapas los estados que más crecieron en ese periodo (Gráfica 1).

**Gráfica 1. Tasa Anual de Crecimiento de la actividad económica estatal (2019-2024)**



Fuente: Elaboración propia Sistema de Cuentas Nacionales de México. Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal. Año Base 2018.

**ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

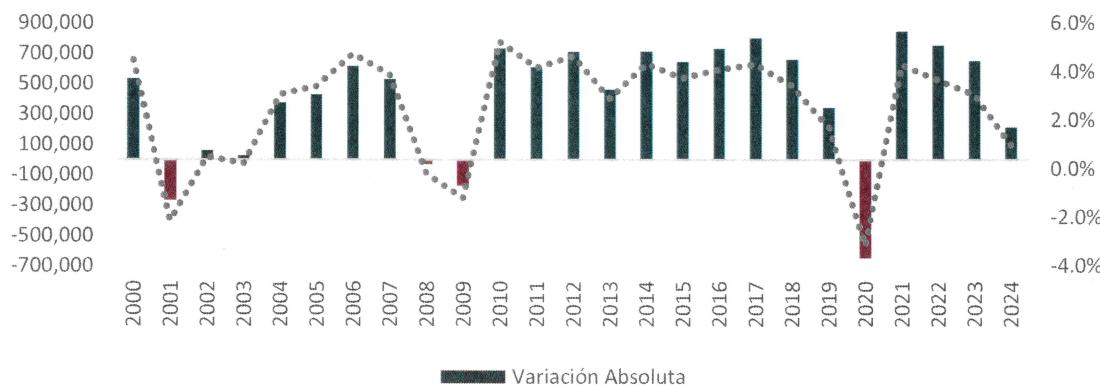


INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



Gráfica 2. Evolución del empleo formal en México  
(Variación absoluta y porcentual)



Fuente: elaboración propia. Datos Administrativos de IMSS.

Por su parte, las entidades federativas en el área de influencia del CIIT, presentan un comportamiento heterogéneo en términos de generación de empleo formal, incluso durante los períodos de crisis. Como se muestra en la Gráfica 3, ninguna de estas entidades refleja caídas en los datos de empleo, durante los períodos de contracción económica de principios del siglo XXI.

Sin embargo, en el caso de Veracruz y Tabasco, cuya economía está altamente vinculada a las actividades petroleras, se observaron caídas importantes en los datos de empleo entre 2014 y 2016. En Veracruz, se registraron dos años consecutivos de pérdida, con un total acumulado de 26,643 registros menos; mientras que, en Tabasco el efecto negativo se extendió durante cuatro años; entre 2015 y 2018, con una pérdida total de 35,427 puestos de trabajo.

Por su parte, durante los últimos 24 años, en Oaxaca se observan datos positivos para 22 de ellos. No obstante, su contribución al empleo a nivel nacional es limitada, ya que representa aproximadamente el 1% del total nacional; cifra similar a lo observado en Chiapas.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



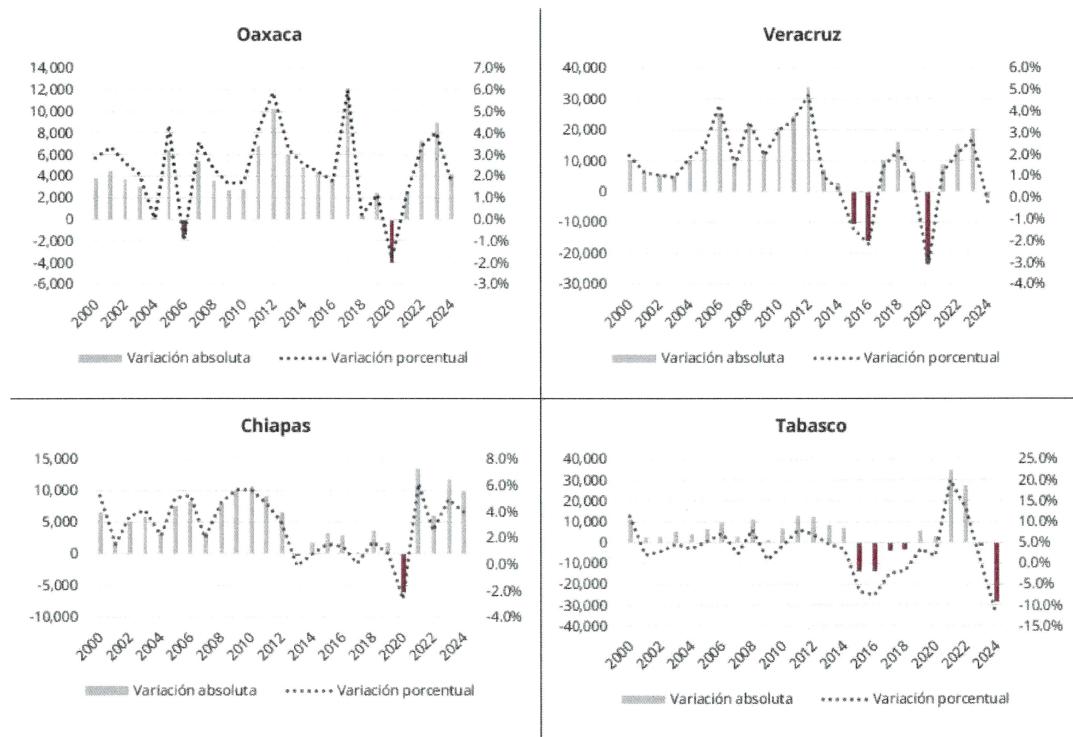
R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



Gráfica 3. Evolución del empleo formal en las Entidades Federativas en el área de influencia del CIIT.



Fuente: elaboración propia con datos administrativos del IMSS

Finalmente, al considerar en conjunto los registros administrativos del IMSS para Oaxaca, Veracruz, Tabasco y Chiapas, se observa que, antes de que existieran los proyectos prioritarios, entre 2013-2018, se generaron aproximadamente 32,703 empleos, mientras que, para el periodo de 2019-2024, se contabilizan más de 107,981 empleos (Gráfica 6). De este modo, se observa que la generación de empleo en estas cuatro entidades se ha multiplicado poco más de tres veces.

**ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS**



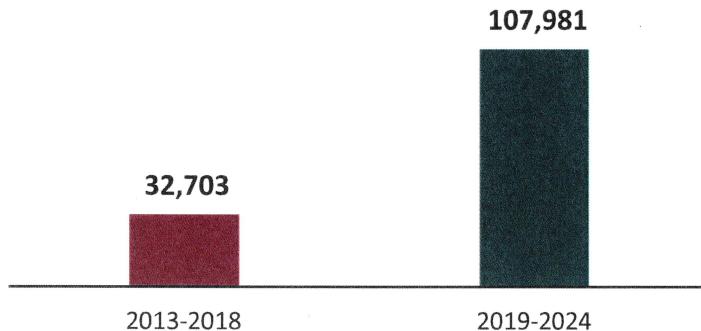
R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



*Gráfica 4. Creación de empleo conjunto de las 4 entidades federativas del área de influencia del CIIT*



Fuente: elaboración propia con datos administrativos del IMSS.

Como la evidencia lo demuestra, el mercado laboral de estas entidades federativas reacciona de manera diferenciada a los diversos fenómenos externos. Sin embargo, hay un desafío homogéneo relativo a la informalidad laboral<sup>7</sup>. Una de las razones de que prolifere el empleo informal es que el Estado no ha generado las condiciones que incentiven la inversión productiva ni la consolidación de un marco regulatorio eficiente que impida evasiones; por lo que, proyectos como el Corredor Interoceánico plantean una alternativa para brindar oportunidades de empleo de calidad.

La Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA) Coatzacoalcos orienta su planeación y operaciones en congruencia con el Eje General 3 “Economía moral y trabajo” del Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030, el cual considera al Programa para el Desarrollo del Istmo de Tehuantepec como uno de los proyectos estratégicos para detonar el crecimiento económico regional.

En este marco, el Puerto de Coatzacoalcos es uno de sus dos nodos portuarios ancla, busca posicionar a la región como un corredor logístico interoceánico competitivo a nivel global, integrando transporte marítimo, ferroviario y carretero con altos estándares de eficiencia, sustentabilidad y competitividad.

Para Coatzacoalcos, esta estrategia implica:

**ADMINISTRACIÓN DEL**

**SISTEMA PORTUARIO**

**NACIONAL COATZACOALCOS**



**R.F.C. API-940725-BE7**

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

<sup>7</sup> El empleo informal se refiere a las personas que laboran sin un esquema de protección social ligado a su trabajo.



**Marina**

Secretaría de Marina

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA



COATZACOALCOS, VER.

Incremento de la demanda de servicios portuarios, especialmente en carga contenerizada, granel agrícola, carga general y proyectos industriales vinculados a los Polos de Desarrollo para el Bienestar.

Diversificación de líneas de negocio para reducir la dependencia de hidrocarburos, ampliando la oferta hacia productos manufacturados, agroindustriales y perecederos.

Acceso a instrumentos fiscales, aduanales y financieros que faciliten la atracción de inversión privada y social, impulsando la instalación de nuevas industrias en su área de influencia.

Consolidación de una política industrial sustentable que armonice el crecimiento económico con la preservación del medio ambiente, en línea con los compromisos nacionales e internacionales de sostenibilidad.

En síntesis, el Puerto de Coatzacoalcos se convierte en un componente clave para materializar los objetivos del PND 2025-2030 y del CIIT, al fungir como plataforma logística de alcance interoceánico y motor de desarrollo económico equilibrado en el sur-sureste del país.

El CIIT coordina cuatro puertos relevantes: Coatzacoalcos y Dos Bocas, ubicados en el Golfo de México, ofrecen acceso al este de Estados Unidos y a los mercados europeos. Por su parte, los puertos de Salina Cruz y Chiapas conectan con los mercados de Asia y el circuito del Pacífico.

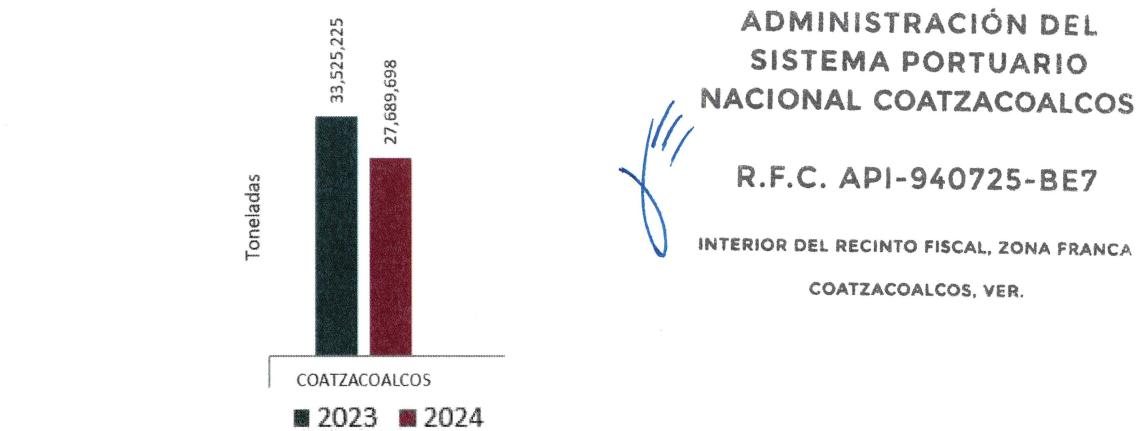
Derivado de lo anterior, el Programa Institucional, busca contribuir a un cambio de paradigma en la dinámica económica del sur-sureste del país, que cuenta con todo lo necesario para escribir su propia historia de éxito: capital humano, recursos naturales y una posición geográfica estratégica y privilegiada. Al impulsar una nueva infraestructura portuaria, se busca derrama económica especialmente en esta región, con el propósito del bienestar económico de la población del sur, se repercutirá positivamente generando nuevas oportunidades de negocios, tarifas libres de impuestos, manejo de nuevos productos y cargas, que permitirán obtener mayores ingresos; es decir, que la trascendencia del nuevo modelo de desarrollo portuario es ofrecer servicios de carga, transporte, almacenaje, embalaje y servicios logísticos diversos que contribuyan al fortalecimiento del mercado interno y generar los encadenamientos productivos regionales que permitan impulsar el bienestar de la población y el crecimiento regional.

Sin embargo, estos retos y desafíos, establece un objetivo estratégico: Incrementar las capacidades operativas de la Administración del Sistema Portuario Nacional (ASIPONA)



Coatzacoalcos integrada al Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Lo que permitirá fortalecer la competitividad del sistema logístico nacional y detonar el desarrollo económico regional. Además, que para ello con el **objetivo 2**, se fortalecerá la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN. Con ello permitirá un avance con mayor atracción de inversiones productivas, incremento en la conectividad logística y generación de empleos, con beneficio a la población de la región sur - sureste otorgando mejores oportunidades laborales, impulso a las cadenas productivas locales y un desarrollo regional más competitivo, incluyen y sostenible.

Gráfica 5. Carga movilizada 2023-2024.



Fuente: elaboración propia con datos de la Dirección General de Puertos<sup>8</sup>.

Tabla 3. Líneas navieras y países con los que se mantiene conexión marítima desde del Puerto de Coatzacoalcos.

ASIPONA	Coatzacoalcos
Líneas Navieras	26
Países	19

Fuente: elaboración propia con datos de la Dirección General de Marina Mercante.

Mapa 2. Conectividad de los Puertos de la Plataforma Logística.

<sup>8</sup>Secretaría de Marina (2024). *Informe estadístico Mensual Enero - diciembre, 2023–2024 p/*. Dirección General de Puertos. Disponible en: [https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/969319/12\\_DICIEMBRE\\_24.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/969319/12_DICIEMBRE_24.pdf)

**ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS**



**Marina**

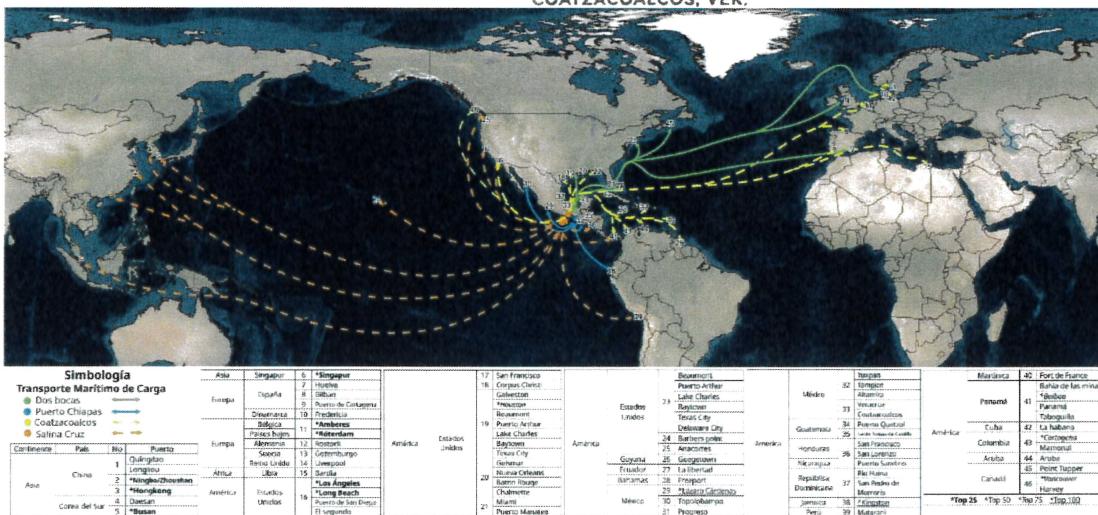
Secretaría de Marina

R.F.C. API-940725-BE7



INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



Fuente: elaboración propia con datos de la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

En la actualidad, la plataforma logística del CIIT se mantiene conectada con 82 puertos extranjeros; de los cuales 15 se encuentran en el top 100 mundial.<sup>9</sup>

En este sentido, el éxito de la plataforma logística dependerá de consolidar una operación articulada entre los servicios de las ASIPONA coordinadas por el CIIT, y el servicio ferroviario ofrecido por el Ferrocarril Interoceánico; así como, la vinculación eficiente de las cadenas productivas inherentes a la implementación de los PODEBI.

Una transformación de la magnitud que representa el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT) brinda al Puerto de Coatzacoalcos la oportunidad de consolidarse como un nodo logístico clave que aporte fortaleza y mayor competitividad a la economía mexicana en un entorno nacional e internacional cada vez más exigente.

Al ser uno de los puntos neurálgicos de la plataforma logística multimodal del CIIT, el Puerto de Coatzacoalcos se beneficia directamente de las oportunidades que abre este proyecto, tales como:

Posicionamiento estratégico de sectores económicos clave —industria petroquímica, agroindustria, manufactura y logística— que impulsan el crecimiento regional.

<sup>9</sup> Lloyd's List. (2023). One Hundred Container Ports. <https://www.lloydslist.com/one-hundred-container-ports-2024>.



**Marina**

Secretaría de Marina

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA



Atracción de nuevas inversiones para el desarrollo de infraestructura portuaria, zonas industriales y servicios complementarios.

Generación de empleos mejor remunerados, asociados a operaciones portuarias, transporte, mantenimiento, manufactura y servicios logísticos especializados.

Por ello, a través del **objetivo 1**, se impulsa la consolidación de la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional. Este objetivo busca mantener e intensificar las acciones que fortalezcan su infraestructura, diversifiquen sus líneas de negocio y garanticen que los beneficios del desarrollo logístico y comercial se traduzcan en bienestar tangible para la población del sur-sureste del país, en especial en la zona de influencia directa del puerto.

### Visión de largo plazo

Durante la presente administración, el Gobierno de México ha destinado inversiones estratégicas a la rehabilitación y modernización de la infraestructura ferroviaria y portuaria existente, incluyendo la Línea Z del FIT y del puerto de Coatzacoalcos, lo cual constituye el primer paso para consolidar un cruce interoceánico eficiente y confiable, capaz de generar condiciones de certidumbre para atraer inversión privada y cimentar el desarrollo productivo y social de la región.

Al año 2030, el Puerto de Coatzacoalcos, en conjunto con el CIIT, será un catalizador del desarrollo económico y social de la región sur-sureste de México. Entre los cinco años de operación, se contempla el desarrollo de parques industriales que impulsen la generación de valor agregado a las mercancías que transiten por el Corredor Interoceánico, fortaleciendo el papel de Coatzacoalcos como puerto ancla en la cadena logística global.

Se busca consolidar un punto logístico-económico de alcance mundial, cuyo objetivo es revertir la inercia de rezago social y económico que ha enfrentado la región sur del estado de Veracruz.

Esta visión integral reconoce que el desarrollo portuario debe ir acompañado de mejores oportunidades de crecimiento para la población. En este marco, la combinación de inversión pública y privada será determinante para continuar fortaleciendo la infraestructura portuaria y logística, generar empleos de calidad, atraer nuevos clientes y detonar un crecimiento económico incluyente y sostenible.



# Marina

Secretaría de Marina



La ASIPONA de Coatzacoalcos será para 2045 un hub logístico interoceánico de clase mundial, que genere empleos dignos e incluyentes para la población regional, que opere bajo un modelo sostenible basado en energías limpias que garantice el equilibrio entre desarrollo económico, bienestar social y cuidado ambiental.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



COATZACOALCOS, VER.  
**6. Objetivos**

El Puerto de Coatzacoalcos, como parte estratégica del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIT), se proyecta como un ejemplo de política pública integral, orientada a impulsar el desarrollo portuario, logístico e industrial de la región mediante proyectos de asociación público-privada y social que generen beneficios económicos sostenibles y de alto impacto social.

En congruencia con el Eje General 3 “Economía moral y trabajo” del PND 2025-2030, la Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos fortalecerá la articulación interinstitucional con las dependencias del Gobierno de México para establecer criterios claros de focalización que permitan dirigir los beneficios sociales y económicos hacia las comunidades y sectores estratégicos de la región sur-sureste del Istmo de Tehuantepec. Con ello, se busca garantizar una cobertura eficiente, equitativa y oportuna, maximizando el aprovechamiento de la infraestructura logística y potenciando la competitividad regional en un marco de sustentabilidad.

Al respecto, se enlistan los siguientes objetivos prioritarios que integran el presente programa:

**Objetivos del Programa Institucional 2025-2030 de la Administración Portuaria Integral de Coatzacoalcos**

- 1.- Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.
- 2.- Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

El Puerto de Coatzacoalcos enfrenta desafíos en su infraestructura y limitaciones que restringen la capacidad de desarrollo para atender la demanda internacional; con esta situación dificulta la integración a las cadenas globales de valor.

En este contexto, el **Objetivo 1** Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional, busca atender esta problemática, estableciendo las bases para un sistema portuario más eficiente, competitivo y sostenible.



# Marina

Secretaría de Marina



La ASIPONA Coatzacoalcos afronta retos en las fuentes de ingreso ligadas al movimiento de carga, lo que la hace vulnerable a los cambios en el comercio internacional y reduce su posibilidad de invertir de manera constante en mejorar la infraestructura y los servicios portuarios. Esta situación puede debilitar su autosuficiencia financiera y restringir la posibilidad de reinvertir de manera sostenible en proyectos que fortalezcan su competitividad.

En este sentido, el **Objetivo 2** Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN, busca atender directamente esta problemática, garantizando un modelo de gestión más sólido, resiliente y orientado al desarrollo regional y nacional.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA  
COATZACOALCOS, VER.



**Marina**

Secretaría de Marina

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA



## **6.1 Relevancia del objetivo 1: Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.**

La ampliación de la participación de México en el comercio internacional requiere un fortalecimiento integral del sector portuario, consolidando a los puertos como ejes estratégicos del crecimiento económico nacional. Para lograrlo, es indispensable modernizar la infraestructura existente, incorporar tecnologías de vanguardia, mejorar la calidad de los servicios, y optimizar la conectividad logística.

En este contexto, incrementar la capacidad operativa de la ASIPONA Coatzacoalcos se convierte en una acción prioritaria, dado su papel como uno de los puertos ancla del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec. Esta expansión permitirá responder a la creciente demanda logística derivada del intercambio comercial interoceánico y de las nuevas cadenas productivas que se establecerán en la región.

La ASIPONA Coatzacoalcos tiene la responsabilidad de planear, desarrollar, utilizar, aprovechar y explotar el recinto portuario concesionado, con el objetivo de fortalecer la competitividad y productividad del sistema portuario nacional.

En la región sur-sureste, la implementación de la plataforma logística multimodal del CIIT representa una estrategia clave para el desarrollo comercial e industrial. El plan contempla la ampliación y modernización del puerto de Coatzacoalcos, con el fin de:

- Mejorar la conectividad marítima y la integración intermodal.
- Incrementar la capacidad de recepción y despacho de mercancías.

En el caso de Coatzacoalcos, este objetivo implica ejecutar obras de ampliación de muelles, dragado a mayor calado y modernización de terminales para recibir buques de mayor porte, reducir los tiempos de operación y aumentar el volumen de carga manejada. Además, incluye el fortalecimiento de programas de mantenimiento portuario, seguimiento de obras, y la promoción de inversión privada mediante contratos de cesión parcial de derechos.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



**Marina**

Secretaría de Marina

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA



COATZACOALCOS, VER.

La concentración de infraestructura portuaria en zonas estratégicas como Coatzacoalcos genera efectos multiplicadores en la economía regional y nacional: atracción de inversión extranjera directa, generación de empleos, incremento del consumo y desarrollo de proveedores locales. Para consolidar estos beneficios, se implementarán mecanismos institucionales y comerciales que permitan atraer nuevas líneas de negocio, apoyados en el análisis de flujos comerciales y en la identificación de oportunidades de mercado.

El fortalecimiento del Puerto de Coatzacoalcos como actor clave del comercio internacional no solo mejora la competitividad logística de México, sino que contribuye a un crecimiento económico inclusivo, alineado al principio de prosperidad compartida del PND 2025-2030. Esta visión de largo plazo garantiza que la expansión de capacidad operativa se traduzca en desarrollo económico sostenible, equitativo y con impacto social positivo, contribuyendo al cierre de las brechas regionales y a la consolidación de un sistema portuario moderno, eficiente y competitivo.

Este objetivo prioritario se alinea con el principio de prosperidad compartida, al buscar que los beneficios del comercio internacional impacten directamente en la población de la región sur-sureste rezagada. Además de contribuir al cierre de brechas regionales mediante la atracción de inversión privada y la generación de nuevos empleos.

El Puerto de Coatzacoalcos movilizó más de 27 millones de toneladas de carga en 2024, lo que refleja la presión sobre la infraestructura existente. La capacidad de atención portuaria en patios y terminales se encuentra al 80% de ocupación operativa, lo que compromete la seguridad y la eficiencia; sin embargo, al incrementarse la movilidad de la carga, podría presentar una deficiencia en la capacidad operativa.

En la región sur-sureste, más del 55% de la población económicamente activa se concentra en actividades de bajo valor agregado, por lo que es importante la generación de empleos de mayor especialización vinculados a la operación portuaria y logística.

Respecto a las brechas el Puerto de Coatzacoalcos requiere dar continuidad a la modernización de su infraestructura portuaria para mantener su nivel de inversión en infraestructura, que permitan competir en igualdad de condiciones.

Respecto a las estrategias planteadas en el puerto de Coatzacoalcos, se contempla la ampliación de muelles, y dragado a mayor calado para recibir buques de mayor porte. Fortalecimiento de programas de mantenimiento portuario, supervisión de obras y promoción de inversión privada mediante contratos de cesión parcial de derechos. Desarrollo de mecanismos comerciales para atraer nuevas líneas de negocio, apoyados en análisis de flujos comerciales y oportunidades de mercado.



## 6.2 Relevancia del objetivo 2: Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

La relevancia de este objetivo se fundamenta en la necesidad de que la ASIPONA Coatzacoalcos cuente con recursos financieros y sostenibles que le permitan no depender únicamente de los ingresos tradicionales derivados del movimiento de carga. La atención prioritaria se determinó a partir de tres factores principales:

Demandas crecientes de inversión en infraestructura y servicios portuarios, derivadas del papel estratégico de Coatzacoalcos dentro del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (CIIT), que exige capacidad para reinvertir en ampliaciones, modernización y mantenimiento.

Compromiso con la sostenibilidad financiera del Sistema Portuario Nacional (SPN), donde la autosuficiencia de cada puerto es clave para garantizar su competitividad en el mediano y largo plazo.

Este objetivo contribuye directamente al modelo de desarrollo del Segundo Piso de la Transformación planteado en el PND 2025-2030, al alinearse con el principio de prosperidad compartida. A través de un puerto financieramente sólido y sostenible, se asegura que los ingresos generados se traduzcan en inversión productiva, infraestructura moderna y servicios portuarios eficientes, beneficiando no solo al comercio exterior, sino también a la población regional mediante generación de empleos, atracción de empresas y dinamización de la economía local.

Cifras que muestran la urgencia de atender la problemática:

En el año 2023 los ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA Coatzacoalcos fueron por un monto total de 694.4 miles de pesos y para el año 2024, ascendieron a un monto por 878.5 miles de pesos, lo que representó un incremento del 27%, mismo que gran parte de los ingresos provinieron de un número amplio de contratos de cesión parcial de derechos, lo que evidencia una alta



concentración en fuentes de financiamiento. Sin embargo, el puerto requiere inversiones en los próximos años para ampliaciones de muelles, dragado, modernización de patios y fortalecimiento de conectividad ferroviaria y carretera. Uno de los retos del Puerto de Coatzacoalcos es la creación de nuevas líneas de negocio portuario y logístico.

### **6.3 Vinculación de los objetivos del Programa Institucional 2025-2030.**

El presente Programa Institucional 2025-2030 se vincula a los grandes proyectos que impulsa el Gobierno de México en donde se contemplan iniciativas para "... desarrollar infraestructura estratégica que habilite una República mejor conectada. Esto incluye la mejora del transporte de pasajeros y la modernización de los puertos y aeropuertos, la promoción de la infraestructura para el comercio interno y transfronterizo, lo cual permitirá conectar de manera más eficiente a las distintas regiones del país, impulsando el desarrollo económico.

*El propósito de estas acciones es construir un México más justo y productivo, donde el fruto del trabajo alcance para el bienestar familiar y se valore la contribución de todas las personas al desarrollo económico del país, asegurando que cada una, independientemente de su ocupación, pueda disfrutar de una vida digna y de un entorno favorable para su desarrollo pleno."*

Particularmente, la vinculación con el Plan se relaciona con las acciones en lo que refiere a "... lograr una competitividad global, México debe consolidar una autoridad marítima nacional que regule de manera eficiente y brinde seguridad a las operaciones marítimas y portuarias. Asimismo, se debe impulsar la modernización del sector, mejorando la infraestructura y optimizando la logística para fomentar un crecimiento económico equilibrado en todas las regiones del país, con énfasis en el desarrollo de un modelo económico sostenible y competitivo a nivel global."

La infraestructura no solamente incrementa la productividad y reduce los costos de producción, expandiendo con ello la actividad comercial, la inversión privada y la acumulación de capital, sino que también facilita el desarrollo social, en especial cuando la infraestructura está inserta en políticas de conectividad e inclusión social orientadas a las regiones más rezagadas económica y socialmente, contribuyendo a la vez a reducir la desigualdad de oportunidades.



**Objetivos del Programa  
Institucional 2025-2030**

**Objetivo Prioritario del  
Programa Sectorial de Marina  
2025-2030**

**Estrategia prioritaria  
del Programa Sectorial  
de Marina 2025-2030**

**Objetivo 1.** Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.

**Objetivo 2.** Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.

**Objetivo 3.**

Fortalecer la articulación institucional y la cooperación intersectorial entre dependencias de la administración pública federal para consolidar la implementación efectiva de la Política Nacional Marítima como instrumento de desarrollo nacional.

**Estrategia 3.5**

Fortalecer la red portuaria, aeroportuaria, ferroviaria y logística multimodal para mejorar la conectividad del país y contribuir al desarrollo nacional.



## 7. Estrategias y líneas de acción

Para alcanzar los objetivos institucionales de la ASIPONA Coatzacoalcos, se han definido dos estrategias acompañadas de las líneas de acción para su implementación. Estas están orientadas a articular el desarrollo logístico, económico e institucional en el Área de Influencia, con el propósito de impulsar el crecimiento regional y reducir la desigualdad territorial. Las acciones planteadas buscan fortalecer la infraestructura, y fomentar la atracción de inversiones.

**Objetivo prioritario 1. Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.**

**Estrategia prioritaria 1.1. Desarrollar infraestructura portuaria para la modernización de la industria marítima-portuaria.**

### Línea de acción

- 1.1.1 Desarrollar el Proyecto de Ampliación y Modernización de los Recintos Portuarios Coatzacoalcos y de la Laguna de Pajaritos, mediante la planeación y ejecución de obras estratégicas.
- 1.1.2 Optimizar la infraestructura y el equipamiento portuario, a través de programas de mantenimiento y de obra.
- 1.1.3. Mejorar la conectividad y el flujo ágil de las cadenas logísticas de suministro con la zona de influencia, mediante la coordinación de los diferentes modos de transporte y la modernización de la conectividad ferroviaria.
- 1.1.4. Promover la inversión privada en la operación y desarrollo de infraestructura y servicios portuarios a través de contratos de cesión parcial de derechos dentro de los dos recintos portuarios.

**Objetivo prioritario 2: Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.**



**Marina**

Secretaría de Marina



**Estrategia prioritaria 2.1 Fortalecer los mecanismos comerciales de promoción del Puerto de Coatzacoalcos para atraer nuevas líneas de negocio e impulsar el dinamismo logístico-productivo.**

**Línea de acción**

- 1.2.1. Posicionar los servicios del Puerto de Coatzacoalcos vinculados a la plataforma logística multimodal a través de comercialización coordinada.
- 1.2.2. Identificar clientes potenciales para el Puerto de Coatzacoalcos para los servicios de la plataforma logística.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

**ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS**



**Marina**  
Secretaría de Marina  
R.F.C. API-940725-BE7  
INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA  
COATZACOALCOS, VER.



## 8. Indicadores y metas

Con el propósito de dar seguimiento a los objetivos estratégicos del Programa Institucional, se establecen indicadores vinculados a la recepción, manejo y movilización de carga en el Puerto de Coatzacoalcos. Estos instrumentos permiten medir el crecimiento de las operaciones, así como la eficiencia logística y competitividad portuaria, contribuyendo directamente al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND).

Los indicadores fueron diseñados tomando en cuenta la relevancia de cada objetivo, la calidad y características de la información registrada, garantizando resultados confiables y útiles para la toma de decisiones estratégicas. De esta manera, se fortalece la capacidad operativa del puerto y se impulsa su papel como nodo logístico clave en el comercio nacional e internacional. De esta manera, se pueden detectar deficiencias tanto en el diseño como en su operación para realizar ajustes que permitan alcanzar los objetivos planteados.

### Indicador 1.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR			
<b>Nombre</b>	<b>1.1 Movimiento de carga en ASIPONA Coatzacoalcos</b>		
<b>Objetivo</b>	Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.		
<b>Definición o descripción</b>	Mide el movimiento total de carga en el Puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos		
<b>Derecho asociado</b>	No aplica		
<b>Nivel de desagregación</b>	Sector económico (bienes)	<b>Periodicidad o frecuencia de medición</b>	Anual
<b>Acumulado o periódico</b>	Acumulado	<b>Disponibilidad de la información</b>	Primer mes del ejercicio posterior al periodo de observación
<b>Unidad de medida</b>	Toneladas	<b>Periodo de recolección de los datos</b>	Enero – Diciembre
<b>Tendencia esperada</b>	Ascendente	<b>Unidad responsable de reportar el avance</b>	ASIPONA Coatzacoalcos - DGFA
<b>Método de cálculo</b>	$Mc = (Tgs_t + Tc_t + Tga_t + Tgm_t + Tpd_t + Tf_t)$ <p>Donde:</p> <p><math>Mc</math> = Manejo de carga en ASIPONA  <math>Tgs_t</math> = Toneladas de carga general suelta en el año de observación  <math>Tc_t</math> = Toneladas de carga contenerizada en el año de observación  <math>Tga_t</math> = Toneladas de carga de granel agrícola en el año de observación  <math>Tgm_t</math> = Toneladas de carga de granel mineral en el año de observación  <math>Tpd_t</math> = Toneladas de carga de petróleos y derivados en el año de observación  <math>Tf_t</math> = Toneladas de carga de fluidos en el año de observación</p>		
<b>Observaciones</b>	Muestra el movimiento de carga total en ASIPONA Coatzacoalcos, que es la suma total de las toneladas movilizadas por cada línea de negocio.		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE			
Nombre variable 1	Toneladas de carga general suelta en el año de observación	Valor variable 1	846,625
Nombre variable 2	Toneladas de carga contenerizada en el año de observación	Valor variable 2	104,124
		Fuente de información variable 1	ASIPONA-CGPMM
		Fuente de información variable 2	ASIPONA-CGPMM



# Marina

Secretaría de Marina



Nombre variable 3	Toneladas de carga de granel agrícola en el año de observación	Valor variable 3	1,318,105	Fuente de información variable 3	ASIPONA-CGPMM	
Nombre variable 4	Toneladas de carga de granel mineral en el año de observación	Valor variable 4	1,471,918	Fuente de información variable 4	ASIPONA-CGPMM	
Nombre variable 5	Toneladas de carga de petróleos y derivados en el año de observación	Valor variable 5	2,096,260	Fuente de información variable 5	ASIPONA-CGPMM	
Nombre variable 6	Toneladas de carga de fluidos en el año de observación	Valor variable 6	21,852,666	Fuente de información variable 6	ASIPONA-CGPMM	
Sustitución en método de cálculo		$Mc = 846625 + 104124 + 1318105 + 1471918 + 2096260 + 21852666 = 27689698$				
<b>VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS</b>						
<b>Línea base</b>		<b>Nota sobre la línea base</b>				
Valor	27,689,698	Datos registrados al cierre de 2024 (real). Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación (real).				
Año	2024					
<b>Meta 2030</b>		<b>Nota sobre la meta 2030</b>				
38,150,426		Establecer la meta al término de la administración (2030) del indicador con base a los reportes realizados para la MIR.				
<b>SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR</b>						
<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
28,995,409	28,638,936	28,775,046	27,926,087	32,338,202	33,525,225	27,689,698
<b>METAS</b>						
<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	
32,608,000	34,364,305	35,273,187	36,206,712	37,165,560	38,150,426	

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS



R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



# Marina

Secretaría de Marina



## Indicador 1.2

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
<b>Nombre</b>	1.2 Movimiento de contenedores en ASIPONA Coatzacoalcos					
<b>Objetivo</b>	Consolidar la capacidad operativa del puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la rehabilitación y modernización de la infraestructura portuaria y sus servicios, para impulsar el incremento en el movimiento en el movimiento de carga y fortalecer el desarrollo económico nacional.					
<b>Definición o descripción</b>	Mide el movimiento total de contenedores expresados en TEU's					
<b>Derecho asociado</b>	No aplica					
<b>Nivel de desagregación</b>	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
<b>Acumulado o periódico</b>	Acumulado	Disponibilidad de la información	Primer mes del ejercicio posterior al periodo de observación			
<b>Unidad de medida</b>	TEUS	Periodo de recolección de los datos	Enero - Diciembre			
<b>Tendencia esperada</b>	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	ASIPONA Coatzacoalcos - DGFPAP			
<b>Método de cálculo</b>	$TEU = \sum (1 * C_{20'}) + (2 * C_{40'})$ <p><b>Donde:</b>  <math>TEU</math> = Twenty-foot Equivalent Unit  <math>C_{20'}</math> = No. de contenedores de 20' en el año de observación  <math>C_{40'}</math> = No. de contenedores de 40' en el año de observación</p>					
<b>Observaciones</b>	Muestra el movimiento total de TEUS movilizados en ASIPONA.					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
<b>Nombre variable 1</b>	Número de contenedores movilizados de 20'	Valor variable 1	0			
<b>Nombre variable 2</b>	Número de contenedores movilizados de 40'	Valor variable 2	8,318			
<b>Sustitución en método de cálculo</b>	$TEU = 0 + (2 * 8,318) = 16,636$					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
<b>Línea base</b>	Nota sobre la línea base					
<b>Valor</b>	16,636	Datos registrados al cierre de 2024 (real). Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación (real).				
<b>Año</b>	2024					
<b>Meta 2030</b>	Nota sobre la meta 2030					
	151,572	Establecer la meta al término de la administración (2030) del indicador con base a los reportes realizados para la MIR.				
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
19,122	17,722	23,950	16,404	20,838	17,712	16,636
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
22,500	32,882	44,156	149,588	150,560	151,572	



ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7



# Marina

Secretaría de Marina



## Indicador 2.1

ELEMENTOS DEL INDICADOR						
Nombre	Ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados a la ASIPONA Coatzacoalcos					
Objetivo	Fortalecer la autosuficiencia financiera y la sostenibilidad de ASIPONA Coatzacoalcos, mediante la diversificación de fuentes de ingresos que permitan optimizar los recursos y su reinversión en el desarrollo de infraestructura y servicios portuarios, para consolidar la competitividad del SPN.					
Definición o descripción	Mide la variación de los ingresos propios generados por el puerto concesionado a la ASIPONA Coatzacoalcos					
Derecho asociado	No aplica					
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual			
Acumulado o periódico	Acumulado	Disponibilidad de la información	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación			
Unidad de medida	Pesos	Periodo de recolección de los datos	Enero - Diciembre			
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	ASIPONA - DGFAP			
Método de cálculo	$I = \sum I_{g_t}$ <p><b>Donde:</b>  <math>I</math> = Ingresos propios  <math>I_{g_t}</math> = Ingresos propios generados por ASIPONA en el año de observación</p>					
Observaciones	Muestra los ingresos obtenidos por el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes concesionados de ASIPONA Coatzacoalcos					
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DE LA LÍNEA BASE						
Nombre variable 1	Ingresos generados en el año de observación	Valor variable 1	878,585,072			
Sustitución en método de cálculo	$I = \text{pesos}$ $I = 878,585,072$					
VALOR DE LÍNEA BASE Y METAS						
Línea base	Nota sobre la línea base					
Valor	878,585,072	Datos registrados al cierre de 2024 (real). La metodología se realizará con los datos obtenidos de los estados financieros auditados.				
Año	2024					
Meta 2030	Nota sobre la meta 2030					
1,045,001,961	Establecer la meta al término de la Administración (2030) del indicador, con base en las proyecciones del tráfico de buques y movimiento de carga, así como, de los contratos de cesión parcial de derechos y de prestación de servicios, entre otros.					
SERIE HISTÓRICA DEL INDICADOR						
2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
359,637,604	484,716,338	521,943,952	453,117,519	629,457,601	694,446,159	878,585,072
METAS						
2025	2026	2027	2028	2029	2030	
651,850,884	713,750,400	785,125,440	863,637,984	950,001,782	1,045,001,961	

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

ADMINISTRACIÓN DEL  
SISTEMA PORTUARIO  
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

# Gobierno de México

