

Programa Operativo Anual
2026



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Programado 2026

Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos

Fecha 01 de enero de 2026

Responsable coordinador del POA	
Nombre	L.C. ADRIÁN LARA MÁRQUEZ
Cargo	ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO NACIONAL COATZACOALCOS
Teléfono	GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN 921 21 102 70
Extensión	70202
Celular	9211168682
Correo electrónico	R.F.C. API-940725-BE7 INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA COATZACOALCOS, VER. gcomercial@puertocoatzacoalcos.com.mx



POA 2026

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción (o de objetivos estratégicos)
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (Inversiones)
- 2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (inversiones)
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Adopción de proceso de certificación de calidad ambiental (industria limpia)	Proceso de certificación	1	0		0		1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de un contrato de Cesión Parcial de Derechos en el Recinto Portuario de Pajaritos para la Construcción, equipamiento y operación de una instalación de uso particular y para terceros mediante contrato para la instalación de tanques de almacenamiento de sosa caustica.	Proyecto autorizado	1	0		0		0		1	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



Marina
Secretaría de Marina



Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos

Programado 2026

Programado 2026



1b. Acciones derivadas de líneas de acción												
Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Organizar jornadas de promoción	Evento	4	0		2		1		1	
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Participación en Expos y foros	Evento	5	2		1		1		1	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANC^a
COATZACOALCOS, VER.

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Trimestre										
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer		Segundo		Tercer		Cuarto				
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Desarrollo de Infraestructura Portuaria en la Laguna de Pajaritos, Etapa 3: Muelle de Fluidos, Muelle de Carga General, Dragado de Construcción y Edificio de UNAPROP.	Recintos Portuarios Coatzacoalcos y Pajaritos	25133F0001	0	523,325,457	102,718,052	0	0	132,352,796	0	0	248,254,599	0	0	40,000,000	0
				Total												
				0	454,551,675	59,384,526			112,767,498			242,399,651			40,000,000	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Ampliación de la capacidad Ferroviaria del Recinto Portuario Coatzacoalcos.	Recinto Portuario Coatzacoalcos	25133F0002	0	68,773,782	43,333,536			19,585,298			5,854,948			0	
				Total												

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANC^A
COATZACOALCOS, VER.

2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
			Total	370,326,904	193,130,286	0	95,104,646	0	56,299,985	0	25,791,986	0
Ingeniería Avanzada en el Manejo de Graneles y Diseños Estructurales, SA de CV	Construcción, equipamiento y operación de una instalación portuaria especializada en el manejo de graneles agrícolas.	51PaE	ASIPONACO01-049/24	60,301,851	5,913,445		17,139,060		25,603,612		11,645,733	
Industrializadora Oleofinos, SA de CV	Construcción, equipamiento y operación de una instalación destinada a la recepción, almacenaje y distribución de aceites y grasas vegetales y/o animales, de uso particular y para terceros mediante contrato, ubicada en el recinto portuario Laguna de Pajaritos, Veracruz.	19PaE	ASIPONACO01-052/26	286,206,614	180,716,842		68,465,586		26,620,078		10,404,109	
Oxiteno México, SA de CV	Migración eléctrica aérea, aplicación de piso epoxico - almacen de envasado, reemplazo de piso en los niveles de la U-300	5PaE	APICOA01-006/96	11,818,439	0		7,500,000		2,576,295		1,742,144	
Grupo Trimex del Sureste	Pavimentación, reubicación de baños, pisos epoxicos, nuevo proyecto.	13PaE	APICOA01-014/00	12,000,000	6,500,000		2,000,000		1,500,000		2,000,000	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2026		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
			Total	371,732,588	0	156,732,588	0	0	86,000,000	0	0	85,000,000	0	0	44,000,000	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a bodegas.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	23,732,588	0	2,732,588			10,000,000			5,000,000			6,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a edificios.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	28,000,000	0	3,000,000			10,000,000			9,000,000			6,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a muelles y antemuelles.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	23,000,000	0	2,000,000			10,000,000			10,000,000			1,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Conservación y mantenimiento de vías férreas.	Puerto de Coatzacoalcos.	No aplica.	10,200,000	0	2,000,000			4,000,000			3,000,000			1,200,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Conservación de vialidades.	Puerto de Coatzacoalcos.	No aplica.	22,000,000	0	2,000,000			10,000,000			6,000,000			4,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento preventivo de instalaciones a áreas comunes.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	44,000,000	0	6,000,000			15,000,000								

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de carrera	Meta 2026		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Estudios y proyectos.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	20,800,000	0	2,000,000			6,000,000			5,000,000			7,800,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Señalamiento marítimo.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	47,000,000	0	1,000,000			13,000,000			27,000,000			6,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a las instalaciones eléctricas.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	18,000,000	0	1,000,000			8,000,000			5,000,000			3,000,000		
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Dragado de Mantenimiento.	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos.	No aplica.	135,000,000	0	135,000,000			0			0			0		

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL. ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2026	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Total				25,028,443	5,939,462	0	8,410,213	0	5,573,609	0	5,105,159	0
Terminal Química Puerto México, SAPI de CV	Mantenimiento general a las instalaciones	7PaE	ASIPONACOA01-045/23	9,332,000	2,236,000		2,380,000		2,336,000		2,380,000	
Agro Palm Ingredients SA de CV	Mantenimiento general a las instalaciones	3PaE	APICOA01-021/05	3,515,000	878,750		878,750		878,750		878,750	
Oxiteno México, SA de CV	Mantenimiento general a las instalaciones	5PaE	APICOA01-006/96	10,731,443	2,324,712		4,801,463		2,058,859		1,546,409	
Grupo Trimex del Sureste	Mantenimiento a edificios y maquinaria	13PaE	APICOA01-014/00	1,450,000	500,000		350,000		300,000		300,000	

**ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS**

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



4. Metas de movimiento portuario										
Concepto	Unidad de medida	Meta 2026	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado		
Carga comercial	Carga general suelta	660,000	165,000		168,000		167,000		160,000	
	Contenerizada	128,000	30,000		33,000		33,000		32,000	
	Granel agrícola	1,500,000	380,000		375,000		375,000		370,000	
	Granel mineral	1,900,000	475,000		480,000		475,000		470,000	
	Otros fluidos	2,100,000	525,000		525,000		525,000		525,000	
	Carga general suelta	85	22		21		21		21	
	Contenerizada	50	13		12		13		12	
	Granel agrícola	65	16		17		17		15	
	Granel mineral	80	20		20		20		20	
	Otros fluidos	295	75		75		73		72	
Petróleo y derivados	Toneladas	20,350,000	5,087,500		5,510,780		5,087,500		4,664,220	
	Arribos	770	190		195		195		190	
Vehículos	Arribos	0	0		0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0		0	
	TEUs	21,800	5,600		5,300		5,300		5,600	
Cruceros	Arribos	0	0		0		0		0	
Transbordadores	Arribos	0	0		0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Arribos	0	0		0		0		0	
Pasajeros de transbordadores	Personas	0	0		0		0		0	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador		Unidad de medida	Cifra anual 2026	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta		140			140				140	
	Contenerizada		180			180				180	
	Granel agrícola	THBO	240			240				240	
	Granel mineral		320			320				320	
	Otros fluidos		230			230				230	
Productividad en muelle	Contenedores	CHBO	18			18				18	
	Vehículos	UHBO	0			0				0	
	Carga general suelta		50			50				50	
	Carga general contenerizada		70			70				70	
	Granel agrícola	THBM	190			190				190	
Ocupación de muelles	Granel mineral		170			170				170	
	Otros fluidos		280			280				280	
	Contenedores	CHBM	10			10				10	
	Vehículos	UHBM	0			0				0	
	Cruceros	Porcentaje	0%			0%				0%	
Turismo náutico de cabotaje		Porcentaje	0%			0%				0%	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

6. Indicadores de eficiencia					
Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Construcción de muelles	0	0	20	24
	Metros programados de construcción de muelle				
	Metros realizados de construcción de muelle				
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
	Dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción				
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
	Conservación de muelles	0	150	200	0
	Metros programados de mantenimiento de muelles				
Metros realizados de mantenimiento de muelles					
Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	5,000	6,500	7,000
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento				
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque			
		Accidentes registrados			
	Costo por tonelada	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total			
		Costos de operación + gasto de administración			
		Total de empleados			
	Costo por empleado	Costos de operación + gasto de administración			
		Total de empleados			
	Ingresos por número de empleados	Total de ingresos propios			
		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total			
	Ingresos por tonelada	Total de ingresos propios			
		ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA PORTUARIO			

R.F.C. API-940725-BE7

R.F.C. API-940725-BE7

7. Presupuesto de ASIPONA
(pesos)

Rubro	Meta 2026	Trimestre								COATZACOALCOS, VER			
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido				
INGRESOS ORDINARIOS	664,850,400	147,375,600	0	158,415,960	0	174,655,840	0	184,403,000	0	184,403,000	0	0	
Ingresos por Infraestructura	335,720,300	76,200,150		79,870,000		87,300,150		92,350,000		92,350,000			
Ingresos por Arrendamiento	56,301,560	12,300,600		13,400,960		14,100,000		16,500,000		16,500,000			
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	260,378,540	55,974,850		62,045,000		70,105,690		72,253,000		72,253,000			
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0		0		0			
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASI(PONA)	12,450,000	2,900,000		3,100,000		3,150,000		3,300,000		3,300,000			
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	900,000	225,000	0	225,000	0	225,000	0	225,000	0	225,000	0	0	
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0		0		0			
Tarifa de Seguridad	900,000	225,000		225,000		225,000		225,000		225,000			
Otros Productos	0	0		0		0		0		0			
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0		0		0			
Productos Financieros	0	0		0		0		0		0			
Actualizaciones	0	0		0		0		0		0			
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0		0		0		0		0			
TOTAL DE INGRESOS	665,750,400	147,600,600	0	158,640,960	0	174,880,840	0	184,628,000	0	184,628,000	0	0	
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	638,958,227	140,739,968		151,541,263		169,304,022		177,372,974		177,372,974			
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	62,792,173	15,860,632		15,099,697		15,576,818		16,255,026		16,255,026			
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	-36,000,000	-9,000,000	0	-8,000,000	0	-10,000,000	0	-9,000,000	0	-9,000,000	0	0	
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	190,000	30,000		15,000		100,000		45,000		45,000			
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-36,190,000	-9,030,000	0	-8,015,000	0	-10,100,000	0	-9,045,000	0	-9,045,000	0	0	
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	48,000,000	12,000,000		12,000,000		12,000,000		12,000,000		12,000,000			
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	11,810,000	2,970,000	0	3,985,000	0	1,900,000	0	2,955,000	0	2,955,000	0	0	
Total de ISR, IETU, PTU	4,724,000	1,188,000		1,594,000		760,000		1,182,000		1,182,000			
RESULTADO NETO	7,086,000	1,782,000	0	2,391,000	0	1,140,000	0	1,773,000	0	1,773,000	0	0	