

Programa Operativo Anual
2025



ADMINISTRACIÓN DEL SISTEMA
PORTUARIO NACIONAL
MARINA

Programado 2025

Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos

Fecha 01 de enero de 2025

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Responsable coordinador del POA

L.C. ADRIÁN LARA MÁRQUEZ

GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN

921 21 102 70

70202

gcomercial@puertocoatzacoalcos.com.mx

Correo electrónico

POA 2025

Contenido

- 1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística
- 1b. Acciones derivadas de líneas de acción [o de objetivos estratégicos]
- 2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA [Inversiones]
Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios [inversiones]
- 3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
- 3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
- 4 Metas de movimiento portuario
- 5 Indicadores del desarrollo portuario
- 6 Indicadores de eficiencia
- 7 Presupuesto de la ASIPONA



ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de un contrato de Cesión Parcial de Derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el manejo de contenedores.	Proyecto autorizado	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de la Laguna de Pajaritos para la construcción, equipamiento y operación de una instalación destinada a la recepción, almacenaje y distribución de aceites y grasas vegetales y/o animales	Proyecto autorizado	1	0		0		1		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Para el tráfico de cabotaje y de corta distancia, disponer de reglas de operación; tarifas integrales y lineamientos aduaneros.	Proyecto autorizado	1	0		0		0		1	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Adopción de proceso de certificación de calidad ambiental (Industria Limpia)	Proceso de certificación operando	1	0		0		0		1	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



1b. Acciones derivadas de líneas de acción

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Desarrollar infraestructura y equipamiento portuario competitivos	Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Organizar jornadas de promoción	Evento	4	0		1		2		1	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
[pesos]

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Primer Trimestre			Segundo Trimestre			Tercer Trimestre			Cuarto Trimestre		
				Recursos propios	Recursos fiscales	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido

Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

Recinto Portuario Coatzacoalcos

Ampliación de la capacidad ferroviaria del Recinto Portuario Coatzacoalcos

0

92,800,000

0

30,000,000

30,000,000

32,800,000

Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

Recinto Portuario Pajaritos

Muelle de Fluidos y Muelle de Carga General y Dragado, Pajaritos Etapa 3

0

75,000,000

0

30,000,000

30,000,000

15,000,000

Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec

Recinto Portuario Coatzacoalcos

Construcción de la Unidad Naval de Protección Portuaria No. 33

0

25,000,000

0

12,000,000

13,000,000

0

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

TERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
Cemex México, SA de CV	Instalación de equipo, construcción de infraestructura. Incremento de capacidad, automatización de procesos y mantenimiento	2PaE	APICOA01-002-95	7,676,000	1,607,000	0	3,490,000	0	1,504,000	0	1,075,000	0
Galiper Industrial, SA de CV	construcción, equipamiento y operación de una instalación portuaria especializada para la recepción, almacenaje, fabricación, ensamble, mantenimiento y reparación de equipos, piezas y materiales relacionados con embarcaciones que prestan servicios costa afuera	17PaE	ASIPONACO01-050/24	41,200,000	0	0	0	0	20,600,000	0	20,600,000	0
Ingeniería avanzada en el Manejo de Graneles y Diseños Estructurales, SA de CV	Construcción, equipamiento y operación de una instalación portuaria especializada en el manejo de graneles agrícolas	51PaE	ASIPONACO01-049/24	60,301,851	0	0	0	0	30,150,925	0	30,150,925	0
Terminales del Istmo Salina Cruz y Coatzacoalcos, S.A.P.I. de C.V.	Construcción de obra, instalación y equipamiento de la terminal	26PaE	ASIPONACO01-046/24	267,981,722	133,990,861	0	133,990,861	0	0	0	0	0

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA
(pesos)

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de categoría	Meta 2025		Trimestre						Cuarto	
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer		Segundo		Tercer		Programado	Ejercido
						Programado	Modificado	Programado	Modificado	Programado	Modificado		
			Total	266,506,903	0	31,500,000	0	52,000,000	0	50,500,000	0	132,506,903	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a bodegas	Puerto de Coatzacoalcos y y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	24,000,000	0	5,000,000		8,000,000		6,000,000		5,000,000	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a edificios	Puerto de Coatzacoalcos y y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	5,000,000	0	1,000,000		2,000,000		2,000,000		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a muelles y antemuelles	Puerto de Coatzacoalcos y y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	6,000,000	0	2,000,000		2,000,000		2,000,000		0	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Conservación y mantenimiento de vías férreas	Puerto de Coatzacoalcos	No Aplica	9,000,000	0	2,000,000		2,500,000		2,500,000		2,000,000	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Conservación de vialidades	Puerto de Coatzacoalcos	No Aplica	12,000,000	0	2,000,000		4,000,000		4,000,000		2,000,000	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento preventivo de instalaciones a áreas comunes	Puerto de Coatzacoalcos y y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	65,506,903	0	10,000,000		20,000,000		20,000,000		15,506,903	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Estudios y proyectos	Puerto de Coatzacoalcos y y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	13,000,000	0	2,000,000		4,500,000		4,500,000		2,000,000	
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Señalamiento marítimo	Puerto de Coatzacoalcos y y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	8,000,000	0	1,500,000		3,000,000		3,500,000			
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corridor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Mantenimiento a las instalaciones eléctricas	Puerto de Coatzacoalcos y y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	22,000,000	0	6,000,000		6,000,000		6,000,000		4,000,000	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2025		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Dragado de Mantenimiento	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	102,000,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	102,000,000	0	0

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

 R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

29/01/2025



Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos

Programado 2025

Programado 2025



3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios
[pesos]

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2025	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
					Total							
Innophos Fosfatados de México, S de RL de CV	Mantenimiento, reparación de muelle, defensas del muelle.	1PuE	APICOA01-032-13	26,250,000	0	0	0	0	0	26,250,000	0	
Oxiteno México, SA de CV	Mantenimiento General	5PaE	APICOA01-006-96	7,663,698	0	1,070,496	3,266,781			3,326,421		

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.



4. Metas de movimiento portuario

Concepto	Unidad de medida	Meta 2025	Trimestre					
			Primer		Segundo		Tercer	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	660,000	165,000		168,000		167,000	
	Contenerizada	128,000	30,000		33,000		33,000	
	Granel agrícola	1,450,000	360,500		366,500		365,000	
	Granel mineral	1,800,000	465,000		445,000		470,000	
	Otros fluidos	2,070,000	517,000		518,500		517,500	
Carga general suelta	Carga general suelta	85	22		21		21	
	Contenerizada	50	13		12		13	
	Granel agrícola	60	15		15		15	
	Granel mineral	75	19		19		19	
	Otros fluidos	290	70		75		75	
Petróleo y derivados	Toneladas	26,500,000	6,600,000		6,700,000		6,600,000	
	Arribos	800	195		205		195	
Vehículos	Arribos	0	0		0		0	
	Toneladas	0	0		0		0	
	Unidades	0	0		0		0	
Contenedores	TEUs	22,500	5,625		5,625		5,625	
Cruceros	Arribos	0	0		0		0	
Transbordadores	Arribos	0	0		0		0	
Pasajeros de cruceros	Personas	0	0		0		0	
Pasajeros de transbordadores	Personas	0	0		0		0	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2025	Trimestre					
			Primer		Segundo		Tercer	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	140	140		140		140	
	Contenerizada	180	180		180		180	
	Granel agrícola	240	240		240		240	
	Granel mineral	320	320		320		320	
	Otros fluidos	230	230		230		230	
	Contenedores	18	18		18		18	
Productividad en muelle	Vehículos	0	0		0		0	
	Carga general suelta	50	50		50		50	
	Carga general contenerizada	70	70		70		70	
	Granel agrícola	190	190		190		190	
	Granel mineral	170	170		170		170	
	Otros fluidos	280	280		280		280	
Ocupación de muelles	Contenedores	10	10		10		10	
	Vehículos	0	0		0		0	
	Cruceros	0%	0%		0%		0%	
	Turismo náutico de cabotaje	0%	0%		0%		0%	

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA

COATZACOALCOS, VER.

6. Indicadores de eficiencia

Índice	Variable	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Programado vs realizado	Metros programados de construcción de muelle	0	0	0	0
	Metros realizados de construcción de muelle				
	Metros cuadrados programados de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0
	Metros cuadrados realizados de construcción de áreas de almacenamiento				
	Metros cúbicos programados de dragado de construcción	0	0	0	0
	Metros cúbicos realizados de dragado de construcción				
	Metros programados de mantenimiento de muelles	0	0	0	250
	Metros realizados de mantenimiento de muelles				
	Metros cuadrados programados de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	6,500	7,000	6,500
	Metros cuadrados realizados de mantenimiento de áreas de almacenamiento				
Realizado	Metros cúbicos programados de dragado de mantenimiento	0	0	0	800
	Metros cúbicos realizados de dragado de mantenimiento				
	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
	Accidentes registrados				
	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Costos de operación + gasto de administración				
	Total de empleados				
	Total de ingresos propios				
Realizado	Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total				
	Total de ingresos propios				

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



6. Indicadores de eficiencia

Índice	Muelle	Trimestre			
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto
Estado físico del muelle					

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS


R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.



7. Presupuesto de ASIPONA
[pesos]

Rubro	Meta 2025	Trimestre					
		Primer		Segundo		Tercer	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
INGRESOS ORDINARIOS	559,624,622	135,600,550	0	137,831,728	0	140,888,844	0
Ingresos por Infraestructura	288,520,422	70,400,250		70,280,828		72,438,844	
Ingresos por Arrendamiento	40,001,200	9,500,300		9,800,900		10,200,000	
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	221,953,000	53,600,000		55,450,000		55,900,000	
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0		0		0	
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	9,150,000	2,100,000		2,300,000		2,350,000	
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	800,000	200,000	0	200,000	0	200,000	0
Ingresos por recuperación de seguros	0	0		0		0	
Tarifa de Seguridad	800,000	200,000		200,000		200,000	
Otros Productos	0	0		0		0	
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0		0		0	
Actualizaciones	0	0		0		0	
[Descuentos o Tarifas Promocionales]	0	0		0		0	
TOTAL DE INGRESOS	560,424,622	135,800,550	0	138,031,728	0	141,088,844	0
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	416,253,846	90,000,000		113,000,000		107,040,300	
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	78,211,076	13,000,000		15,000,000		23,000,000	
UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN	65,959,700	32,800,550	0	10,031,728	0	11,048,544	0
PARTIDAS EXTRAORDINARIA Y OTROS GASTOS	95,500,000	40,000,000		17,500,000		18,000,000	
UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS	-29,540,300	-7,199,450	0	-7,468,272	0	-6,951,456	0
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	42,000,000	10,500,000		10,500,000		10,500,000	
RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU	12,459,700	3,300,550	0	3,031,728	0	3,548,544	0
Total de ISR, IETU, PTU	4,235,800	1,050,000		1,100,500		1,200,000	
RESULTADO NETO	8,223,900	2,250,550	0	1,931,228	0	2,348,544	0

ADMINISTRACIÓN DEL
SISTEMA PORTUARIO
NACIONAL COATZACOALCOS

R.F.C. API-940725-BE7

INTERIOR DEL RECINTO FISCAL, ZONA FRANCA
COATZACOALCOS, VER.