

Programa Operativo Anual  
2024



Programado 2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Coatzacoalcos

Fecha

01 de enero de 2024

Responsable coordinador del POA

Nombre	L.C. ADRIÁN LARA MÁRQUEZ
Cargo	GERENTE DE COMERCIALIZACIÓN
Teléfono	921 21 102 70
Extensión	70202
Celular	
Correo electrónico	<a href="mailto:gcomercial@puertocoatzacoalcos.com.mx">gcomercial@puertocoatzacoalcos.com.mx</a>



## POA 2024

### Contenido

- 1a. [Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística](#)
- 1b. [Acciones derivadas de líneas de acción \(o de objetivos estratégicos\)](#)
- 2a. [Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento](#)  
  
[Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de](#)
- 3a. [Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de](#)
- 3b. [Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de](#)
4. [Metas de movimiento portuario](#)
5. [Indicadores del desarrollo portuario](#)
6. [Indicadores de eficiencia](#)
7. [Presupuesto de la ASIPONA](#)

1a. Metas de desarrollo de la operación portuaria y logística

Objetivo estratégico PMDP	Meta PMDP	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la instalación de una terminal de usos múltiples.	Formalización de contrato	1	1	1	0	0	0	0	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de un contrato de Cesión Parcial de Derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el manejo de contenedores.	Proyecto autorizado	1	0	0	0	0	0	0	1	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de Cesión Parcial de Derechos en el Recinto Portuario de la Laguna de Pajaritos para la instalación de una terminal para el manejo de gas natural.	Proyecto Autorizado	1	0	0	0	0	1	0	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.	Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el almacenamiento de graneles agrícolas.	Proyecto autorizado	1	0	0	0	0	1	1	0	0

<p>Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.</p>	<p>Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación de un taller de mantenimiento, bodega y comedor.</p>	<p>Proyecto autorizado</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p>Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.</p>	<p>Instalación para la recepción, almacenaje, fabricación, ensamble, mantenimiento y reparación de equipos, piezas y materiales relacionados con embarcaciones que prestan servicios costa afuera.</p>	<p>Proyecto autorizado</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>
<p>Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec.</p>	<p>Instrumentación del proceso de otorgamiento de un contrato de cesión parcial de derechos en el Recinto Portuario de Coatzacoalcos para la construcción de una instalación para el almacenamiento de aceite vegetal.</p>	<p>Proyecto autorizado</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>0</p>	<p>1</p>	<p>1</p>	<p>0</p>	<p>0</p>

**1b. Acciones derivadas de líneas de acción**

Estrategia PMDP	Línea de acción PMDP	Acción	Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Atraer inversión privada para el desarrollo de infraestructura y equipamiento	Desarrollar reuniones con clientes potenciales.	Jornadas de Promoción		2	0	0	0	1	1	0	1	1
Ejercer un desempeño portuario ambiental responsable	Adquirir la certificación de industria limpia	Certificados		1	0	0	0	0	1	0	0	0

**2a. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
<b>Total</b>				45,000,000	0	30,000,000	0	0	15,000,000	0	0	0	0	44,009,871	0	0	0
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Construcción de acceso ferroviario.	Recinto Portuario Pajaritos		45,000,000		30,000,000	0	0	15,000,000	0	0	0	0	44,009,871	0	0	0

**2b. Metas de construcción y modernización de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios  
(pesos)**

Responsable	Meta de construcción y modernización	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>6,000,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>0</b>	<b>1,500,000</b>	<b>52,251,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>2,204,000</b>	<b>1,500,000</b>	<b>2,272,006</b>
Cemex México, SA de CV	Instalación de equipo, construcción de infraestructura, incremento de capacidad, automatización de procesos y mantenimiento	2PaE	APICOA01-002-95	<b>6,000,000</b>	1,500,000	0	1,500,000	52,251,000	1,500,000	2,204,000	1,500,000	2,272,006

**3a. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de la ASIPONA (pesos)**

Objetivo estratégico PMDP	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Clave de cartera	Meta 2024		Trimestre											
				Recursos propios	Recursos fiscales	Primer			Segundo			Tercer			Cuarto		
						Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido	Programado	Modificado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>259,233,733</b>	<b>0</b>	<b>171,667,408</b>	<b>0</b>	<b>169,231,254</b>	<b>42,400,000</b>	<b>0</b>	<b>65,186,098</b>	<b>28,000,000</b>	<b>0</b>	<b>98,928,446</b>	<b>17,166,325</b>	<b>0</b>	<b>207,494,812</b>
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a bodegas	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	10,000,000	0	3,000,000	0	920,059	3,000,000	0	7,284,381	3,000,000	0	5,136,329	1,000,000	0	2,243,742
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a edificios	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	30,000,000	0	6,000,000	0	4,880,186	18,000,000	0	10,990,308	3,000,000	0	22,612,369	3,000,000	0	15,647,364
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a muelles y antemuelles	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	14,000,000	0	10,000,000	0	6,829,701	4,000,000	0	9,696,098	0	0	9,875,158	0	0	16,441,760
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Conservación y mantenimiento de vías férreas	Puerto de Coatzacoalcos	No Aplica	8,000,000	0	1,000,000	0	3,135,562	1,000,000	0	946,011	4,000,000	0	932,404	2,000,000	0	1,283,594
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Conservación de vialidades	Puerto de Coatzacoalcos	No Aplica	8,000,000	0	7,600,000	0	8,201,397	400,000	0	4,207,433	0	0	11,197,737	0	0	21,210,341
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento preventivo de instalaciones a áreas comunes	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	32,166,325	0	10,000,000	0	8,551,155	8,000,000	0	11,256,570	9,000,000	0	32,481,716	5,166,325	0	37,431,123
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Estudios y proyectos	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	13,000,000	0	3,000,000	0	7,768,649	4,500,000	0	17,161,543	4,500,000	0	13,647,735	1,000,000	0	7,478,591

Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Señalamiento marítimo	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	6,000,000	0	2,500,000	0	0	2,000,000	0	2,554,519	1,500,000	0	1,790,701	0	0	1,687,572
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Mantenimiento a las instalaciones eléctricas	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	11,000,000	0	1,500,000	0	1,877,135	1,500,000	0	1,089,234	3,000,000	0	1,254,298	5,000,000	0	2,129,605
Impulsar el crecimiento sostenible de los puertos de Coatzacoalcos y Laguna de Pajaritos, como nodo logístico competitivo para el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec	Dragado de Mantenimiento	Puerto de Coatzacoalcos y Puerto de la Laguna de Pajaritos	No Aplica	127,067,408	0	127,067,408	0	127,067,408	0	0	0	0	0	0	0	0	101,941,120

**3b. Metas de mantenimiento de infraestructura y equipamiento a cargo de cesionarios (pesos)**

Responsable	Meta de mantenimiento	Ubicación de la obra	Número de registro	Meta 2024	Trimestre							
					Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
					Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>Total</b>				<b>21,000,000</b>	<b>2,750,000</b>	<b>4,981,080</b>	<b>2,750,000</b>	<b>6,312,000</b>	<b>2,750,000</b>	<b>6,540,527</b>	<b>12,750,000</b>	<b>25,830,000</b>
Innophos Fosfatados de México, S de RL de CV	Mantenimiento, reparación de muelle, defensas del muelle.	1PuE	APICOA01-032-13	<b>10,000,000</b>	0	0	0	0	0	0	10,000,000	25,830,000
Oxiteno México, SA de CV	Mantenimiento General.	5PaE	APICOA01-006-96	<b>11,000,000</b>	2,750,000	4,981,080	2,750,000	6,312,000	2,750,000	6,540,527	2,750,000	0

**4. Metas de movimiento portuario**

Concepto		Unidad de medida	Meta 2024	Trimestre							
				Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
				Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Carga comercial	Carga general suelta	Toneladas	<b>650,000</b>	162,500	192,472	165,000	201,333	162,500	156,737	160,000	138,619
	Contenerizada		<b>128,000</b>	30,000	25,425	33,000	30,126	33,000	26,749	32,000	21,824
	Granel agrícola		<b>1,400,000</b>	350,000	372,636	350,000	311,557	350,000	380,715	350,000	367,284
	Granel mineral		<b>1,800,000</b>	460,000	501,446	450,000	649,874	470,000	370,277	420,000	471,572
	Otros fluidos		<b>2,068,334</b>	519,000	559,967	515,334	579,179	519,000	529,940	515,000	558,233
	Carga general suelta	Arribos	<b>88</b>	22	42	22	39	22	19	22	14
	Contenerizada		<b>51</b>	13	12	13	13	13	14	12	9
	Granel agrícola		<b>60</b>	15	13	15	11	15	16	15	13
	Granel mineral		<b>76</b>	18	16	20	28	20	12	18	18
	Otros fluidos		<b>290</b>	70	61	75	65	75	66	70	73
Petróleo y derivados		Toneladas	<b>28,000,000</b>	7,000,000	5,942,213	7,000,000	5,576,316	7,000,000	5,559,011	7,000,000	4,775,125
		Arribos	<b>815</b>	200	182	210	169	205	171	200	135
Vehículos		Arribos	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
		Toneladas	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
		Unidades	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Contenedores		TEUs	<b>23,000</b>	5,700	5,634	5,800	4,038	5,800	3,960	5,700	3,372
Cruceros		Arribos	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Transbordadores			<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de cruceros			<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0
Pasajeros de transbordadores		Personas	<b>0</b>	0	0	0	0	0	0	0	0

5. Indicadores del desarrollo portuario

Indicador	Unidad de medida	Cifra anual 2024	Trimestre							
			Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
			Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado	Programado	Realizado
Productividad en operación	Carga general suelta	THBO	150	145	150	135	150	85	150	85
	Contenerizada	THBO	180	185	180	195	180	185	180	190
	Granel agrícola	THBO	240	310	240	289	240	295	240	310
	Granel mineral	THBO	320	345	320	285	320	299	320	350
	Otros fluidos	THBO	250	305	250	310	250	315	250	311
	Contenedores	CHBO	18	17	18	16	18	16	18	16
	Vehículos	UHBO	0	0	0	0	0	0	0	0
Productividad en muelle	Carga general suelta	THBM	50	52	50	55	50	50	50	45
	Carga general contenerizada	THBM	70	85	70	75	70	80	70	75
	Granel agrícola	THBM	190	215	190	205	190	198	190	195
	Granel mineral	THBM	170	185	170	190	170	185	170	190
	Otros fluidos	THBM	280	295	280	285	280	290	280	285
	Contenedores	CHBM	10	12	10	10	10	9	10	10
	Vehículos	UHBM	0	0	0	0	0	0	0	0
Ocupación de muelles	Cruceros	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
	Turismo náutico de cabotaje	Porcentaje	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

**6. Indicadores de eficiencia**

Índice	Variable	Trimestre					
		Primer	Segundo	Tercer	Cuarto		
Programado vs realizado	Construcción de muelles	Metros <b>programados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0	
		Metros <b>realizados</b> de construcción de muelle	0	0	0	0	
	Construcción de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0	
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de construcción de áreas de almacenamiento	0	0	0	0	
	Dragado de construcción	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0	
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de construcción	0	0	0	0	
	Conservación de muelles	Metros <b>programados</b> de mantenimiento de muelles	0	910	3,000	2,400	
		Metros <b>realizados</b> de mantenimiento de muelles	0	0	2,376	0	
	Conservación de áreas de almacenamiento	Metros cuadrados <b>programados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	5,000	5,000	5,000	5,000	
		Metros cuadrados <b>realizados</b> de mantenimiento de áreas de almacenamiento	0	1,984	9,500	3,516	
	Conservación de áreas de navegación (dragado de mantenimiento)	Metros cúbicos <b>programados</b> de dragado de mantenimiento	0	0	0	800,000	
		Metros cúbicos <b>realizados</b> de dragado de mantenimiento	448,214	0	0	344,117	
	Realizado	Accidentes por operación de atraque y desatraque	Total de operaciones portuarias de atraque y desatraque				
			Accidentes registrados				
Costo por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
		Costos de operación + gasto de administración					
Costo por empleado		Total de empleados					
		Costos de operación + gasto de administración					
Ingresos por número de empleados		Total de empleados					
		Total de ingresos propios					
Ingresos por tonelada		Toneladas de carga comercial+ fluidos petroleros = carga total					
		Total de ingresos propios					

**7. Presupuesto de ASIPONA  
(pesos)**

Rubro	Meta 2024	Trimestre							
		Primer		Segundo		Tercer		Cuarto	
		Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido	Programado	Ejercido
<b>INGRESOS ORDINARIOS</b>	<b>523,361,325</b>	<b>128,258,295</b>	<b>283,347,895</b>	<b>129,909,700</b>	<b>210,876,856</b>	<b>131,251,650</b>	<b>148,612,552</b>	<b>133,941,680</b>	<b>158,270,287</b>
Ingresos por Infraestructura	267,139,645	65,378,295	85,208,207	67,009,700	91,162,951	66,241,650	87,833,342	68,510,000	77,856,735
Ingresos por Arrendamiento	40,990,000	9,250,000	7,505,839	10,440,000	10,244,043	10,560,000	9,360,115	10,740,000	10,569,618
Ingresos por Cesión Parcial de Derechos	208,241,680	52,100,000	188,105,425	51,000,000	106,954,891	52,500,000	49,438,654	52,641,680	67,964,345
Ingresos por Venta de Terrenos	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Prestación de Servicios a las Embarcaciones, Servicios Generales y Maniobras (prestados por la ASIPONA)	6,990,000	1,530,000	2,528,425	1,460,000	2,514,971	1,950,000	1,980,441	2,050,000	1,879,590
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>400,000</b>	<b>100,000</b>	<b>5,325,566</b>	<b>100,000</b>	<b>9,099,790</b>	<b>100,000</b>	<b>6,704,669</b>	<b>100,000</b>	<b>4,938,842</b>
Ingresos por recuperación de seguros	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarifa de Seguridad	400,000	100,000	170,131	100,000	201,142	100,000	157,329	100,000	135,991
Otros Productos	0	0	5,155,435	0	8,898,648	0	6,547,340	0	4,802,851
Subsidios y transferencias del Gobierno Federal	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Actualizaciones	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(Descuentos o Tarifas Promocionales)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>523,761,325</b>	<b>128,358,295</b>	<b>288,673,461</b>	<b>130,009,700</b>	<b>219,976,646</b>	<b>131,351,650</b>	<b>155,317,221</b>	<b>134,041,680</b>	<b>163,209,129</b>
TOTAL COSTO DE OPERACIÓN	418,268,745	90,058,295	140,952,381	100,500,000	112,474,367	105,360,450	159,075,590	122,350,000	314,054,542
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	31,855,000	8,100,000	7,729,119	7,700,000	8,910,744	7,930,000	10,509,111	8,125,000	16,867,293
<b>UTILIDAD o (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN</b>	<b>73,637,580</b>	<b>30,200,000</b>	<b>139,991,961</b>	<b>21,809,700</b>	<b>98,591,535</b>	<b>18,061,200</b>	<b>-14,267,480</b>	<b>3,566,680</b>	<b>-167,712,707</b>
PARTIDAS EXTRAORDINARIA y OTROS GASTOS	98,000,000	36,500,000	145,999,989	28,000,000	104,499,999	24,000,000	-1,999,999	9,500,000	-158,500,048
<b>UTILIDAD/PÉRDIDA DESPUÉS DE PARTIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>-24,362,420</b>	<b>-6,300,000</b>	<b>-6,008,028</b>	<b>-6,190,300</b>	<b>-5,908,464</b>	<b>-5,938,800</b>	<b>-12,267,481</b>	<b>-5,933,320</b>	<b>-9,212,658</b>
RESULTADO NETO DE FINANCIAMIENTO	35,000,000	8,700,000	10,013,640	8,700,000	12,141,873	8,700,000	14,486,511	8,900,000	14,215,419
<b>RESULTADO ANTES DE ISR, IETU, PTU</b>	<b>10,637,580</b>	<b>2,400,000</b>	<b>4,005,612</b>	<b>2,509,700</b>	<b>6,233,409</b>	<b>2,761,200</b>	<b>2,219,030</b>	<b>2,966,680</b>	<b>5,002,760</b>
Total de ISR, IETU, PTU	3,191,274	720,000	1,602,245	752,910	4,095,608	828,360	85,367	890,004	1,201,104
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>7,446,306</b>	<b>1,680,000</b>	<b>2,403,367</b>	<b>1,756,790</b>	<b>2,137,800</b>	<b>1,932,840</b>	<b>2,133,663</b>	<b>2,076,676</b>	<b>3,801,656</b>